

지역 공동체기반 관광 활성화의 필요성과 문제점

공주시 공동체종합지원센터 박범진

지역 공동체기반의 관광 중간지원조직 운영 사례

구분	사)물 맑은 양평나드리	사)공주나드리협동조합
설립년도	2006년 2월	2014년 4월 사)5도2촌협동조합으로 설립 2016년 6월 사)공주나드리협동조합으로 사명 변경
설립목적	양평군 농촌체험관광 활성화를 위한 마을단위의 연대 강화, 양평군 농촌체험관광 주체를 육성하는 등 농촌체험관광 경쟁력 강화	공주시 농촌체험 및 관광의 활성화를 위해 설립
법적지위	사단법인	사단법인
조직	1명의 이사장과 7명의 마을추진위원장으로 구성된 이사, 감사 2명, 사무국(상근4명, 비상근 1명)으로 구성	이사회(1명의 이사장과 6명의 이사, 감사 2명, 회원 4명, 나드리센터(상근2명)로 구성
사무국 구성	<ul style="list-style-type: none"> ·이사장 : 무보수 명예직 ·사무국장 : 사무국 업무총괄 / 상근 1명 ·회계팀 : 회계관련업무, 예산출납 등 / 상근 1명 ·CS팀 : 예약관리, 체험마을버스배차, 온라인홍보 및 관리 등 / 상근 2명 ·도농교류팀 : 방문객 인솔 및 진행 등 / 비상근 1명 	<ul style="list-style-type: none"> ·이사장 : 센터장 겸직, 무보수 명예직 / 센터 업무총괄 ·팀장 : / 상근 1명 ·팀원 : 회계관련업무, 예산출납 등 / 상근 1명
회원수	마을 20개(정회원) 외 개별농가(준회원)	12개 농촌체험휴양마을과 1개 농촌체험협회(농장)
직원채용주체	양평나드리	농업기술센터 대행

양평나드리의 운영방식

형성주체	민간의 주도로 형성
행정관여도	간접지원
결정방식	위원장 회의 사무장회의 진행
재정의존도	<p>1순위 - 공모사업</p> <ul style="list-style-type: none"> - 일자리창출사업, 도농교류협력사업 등 - 주체 : 사업의 성격에 따라 민간과 행정으로 나뉨 - 인건비, 사업보조금 등 <p>2순위 - 양평군 지원금</p> <p>3순위 - 체험마을사업비</p> <ul style="list-style-type: none"> - 체험마을사업 년회비 적립(마을당 24만원) - 체험수수료: 체험비 총액의 7%(연 6~7천만원 예상)
행정의 역할	<ul style="list-style-type: none"> • 행정서비스 제공 : 교육, 평가 업무 진행 • 나드리에서 해결 못하는 사항에 대한 문제해결 수렴 - 의견수렴 : 마을방문 및 위원장회의 참석(직접소통) <li style="padding-left: 20px;">정책간담회 개최(간접소통)

공주나드리협동조합의 운영방식

형성주체	행정의 주도로 형성
행정관여도	직접지원
결정방식	이사회 의결과정은 있으나 최종 결정은 공주시 농업기술센터 담당부서의 승인에 의해 결정
재정의존도	<ul style="list-style-type: none"> • 공주시 보조금 지원 <ul style="list-style-type: none"> - 2019년까지 도농교류센터 지원사업으로 지원하였고 조례 대상의 변경으로 보조금 사업형태로 운영 됨 - 주체 : 운영주체-민간, 결정주체-민간과 행정 병행 - 인건비, 간접 사업비 위주의 보조금으로 사용 - 인건비 외 간접 사업비 계약 등의 사용은 농업기술센터 계약부서에 일임하여 진행
행정의 역할	<ul style="list-style-type: none"> • 사업비 점검, 평가 업무 진행 • 보조금 점검 및 사업계획 관여

지역 공동체기반의 관광 중간지원조직의 운영상 문제점

문제점	사)물 맑은 양평나드리	사)공주나드리협동조합
체험휴양마을의 프로그램 질 수준	<ul style="list-style-type: none"> • 마을별 운영능력의 상이함 <ul style="list-style-type: none"> - 마을 위원장의 변경 등으로 추진주체의 변동 - 유사 교육의 지속으로 피로감 고조 • 마을간 프로그램의 유사성 <ul style="list-style-type: none"> - 특화정보다는 잘된다는 체험으로 쓸림 • 낮은 체험비로 체험의 질 저하 <ul style="list-style-type: none"> - 평준화된 체험비로 인해 다양한 체험 및 체험지도사 발굴 부재 	<ul style="list-style-type: none"> • 마을별 프로그램 운영능력 및 상황 상이 <ul style="list-style-type: none"> - 특성화 고려없는 일률적 프로그램 운영요구에 의한 사업성 결여 • 마을간 프로그램의 유사성 <ul style="list-style-type: none"> - 특화정보다는 잘된다는 체험으로 쓸림 • 외부 컨설팅에 의존한 프로그램 운영으로 인한 자발적 운영의 어려움
운영인력부족	<ul style="list-style-type: none"> • 추진 인력의 고령화 • 사업 추진 의지 약화 	<ul style="list-style-type: none"> • 추진 인력의 고령화와 소수인원에만 의존 • 수동적인 대응으로 인한 사업 추진 의지 약화
갈 등	<ul style="list-style-type: none"> • 마을내 : 경제적 욕심으로 인한 개인사업화 • 마을간 : 경제적 욕심으로 인한 정보공유 부재 • 행정간 : 소통부재 	<ul style="list-style-type: none"> • 마을내 : 경제적 욕심으로 인한 개인사업화 • 마을간 : 행정부서의 개별적 사업 추진으로 인한 정보 및 결정권 부재로 불만 발생 • 행정간 : 정책방향성 모호와 칸막이 행정으로 인한 사업계획 관여에 의한 불만
과제	<ul style="list-style-type: none"> • 체험프로그램의 질 유지의 한계 <ul style="list-style-type: none"> - 고령화로 인한 지속가능성 불투명 • 체험과 연계된 파생상품 지속 발굴 • 유사 단체, 기업의 설립으로 경쟁력 약화 	없음

감사합니다.