

사회적경제
대화마당

마을 × 사회적경제 활성화 방안

 2022. 7. 29.(금) 10:00 ~ 12:00  홍성 내포혁신플랫폼 1층 다목적회의실

“사회적경제와 마을만들기”의 협력



강 윤 정

충남사회적경제지원센터장



사회적경제의 정의

구성원간 협력, 자조를 바탕으로 재화, 용역의 생산 및 판매를 통해
사회적 가치를 창출하는 민간의 모든 경제적 활동

- ① 구성원 참여를 바탕으로 (민주성, 공동체성)
- ② 국가와 시장의 경계에서 (영리+비영리)
- ③ 사회적 가치를 추구하는 (사회적 목적 우선)
- ④ 민간의 경제활동 (민간주도, 혁신)





마을만들기의 정의

마을에 살고 있는 주민 스스로 여러 생활 환경 문제를 해결하고
주민 공동체를 회복하기 위해 펼치는 일련의 활동

- ① 주민 스스로가 (주체)
- ② 마을의 전통과 특성, 자원 등을 고려하여 (동원수단)
- ③ 살기좋은 공간을 만들기 위해 (목적)
- ④ 공동으로 추진하는 모든 활동으로써 (활동방식)
- ⑤ 소득, 경관, 복지, 환경 등 삶의 질 향상을 위한 모든 활동 (활동분야)





사회적경제 = 공동체경제

주민들의 자발적인 공동체(결사체)가 중심이 되어
마을(지역)의 문제를 해결하기 위해
또는 지역사회와 공동체에 기여할 목적으로
지속가능한 경제모델을 만들어 운영하는 활동





사회적경제와 만나는 영역들



주민자치

마을만들기

민주시민교육

사회적경제

사회복지

공익활동

도시재생

자원봉사

사회혁신



사회적경제 X 마을만들기의 공동목표

- ① 공동체 복원 / 활성화
- ② 지역 문제 해결
- ③ 함께 돌봄
- ④ 지역순환경제 실현
- ⑤ 지속가능한 지역 생태계 조성





사회적경제 활용전략

- 지역 경제성장시대에 존재하지 않았던 복지, 돌봄, 사회서비스 등 수요에 대해 **재화와 서비스 효과적으로 전달하는 체계** 구축 필요
- 농촌사회 시장실패와 부재를 극복하기 위한 연대와 협력, 영역별 통합적 활동에 적합한 사회적경제조직 활용 전략 필요
- 주민자치, 도시재생, 청년 유입, 6차 산업화 등 **지역활성화에 관련한 거의 모든 분야**가 사회적경제와 연계되어 있음





생애주기별 사회적경제

사례

출산

적정한 교육과 임금을 제공하는 사회적기업을 통해 산모도우미 서비스를 받아 대만족했습니다.



유아기

외동이 우리 아이, 공동육아협동조합에 참여해 형제같은 친구도 생기고 건강하게 자라고 있어요.



아동기

튼튼하게 자라야 할 나이엔 먹거리가 중요하죠! 친환경에 첨가물이 없는 생활협동조합 제품이 딱입니다.



청소년기

마을도서관에서 자원봉사활동도 하고, 청소년 동아리에도 참여해요. 친구들과 매일 만날 수 있어 좋아요!



노년기

주민들의 참여로 마을 노인돌봄센터가 설립됐어요. 이젠 눈 감을 때까지 마을 안에서 살 수 있어 안심입니다.



청·장년기

부모상을 치른 친구가 투명하고 친절하다고 강력 추천해서 장례협동조합에 가입했어요.





홍성 흥동/장곡면 사회적경제조직들

사회적기업 / **홍성유기농영농조합법인** / 영농

사회적기업 / **홍성우리마을의료소비자생활협동조합** / 보건

예비사회적기업 / **풀무소비자생활협동조합** / 도매 및 소매업

예비사회적기업 / **채소생활** / 농업, 임업

마을기업 / **동네마실방뜰** / 음식점업

마을기업 / **지역센터마을활력소** / 교육 지원, 서비스

마을기업 / **초록이동지협동조합** / 즉석판매제조업

마을기업 / **얼뚝생태건축협동조합** / 건설업, 교육서비스





홍성 흥동/장곡면 사회적경제조직들

협동조합 / **햇살배움터마을교육사회적협동조합** / 교육 서비스업

협동조합 / **마을연구소일소공도협동조합** / 전문, 과학 및 기술 서비스업

협동조합 / **아하홍성생활기술협동조합** / 교육 서비스업

협동조합 / **젊은협업농장 & 행복농장** / 농업, 어업 및 임업

협동조합 / **공유주거협동조합** / 부동산업 및 임대업





아산 송악면 사회적경제조직들

사회적기업 / **협동조합고랑이랑** / 농산물 가공

사회적기업 / **아산친환경학교급식생산자영농조합** / 유통

예비사회적기업 / **협동조합초록잎담뱃** / 교육

예비사회적기업 / **사회적협동조합송악동네사람들** / 서비스

예비사회적기업 / **힐링플렌트사회적협동조합** / 농업, 임업 및 어업

마을기업 / **다라미마을영농조합법인** / 제조업

마을기업 / **도담다담영농조합법인** / 전통식품

협동조합 / **거산초등학교한미사회적협동조합** / 교육 서비스업

협동조합 / **외암마을저잣거리협동조합** / 협회 및 단체, 수리 및 기타 개인 서비스업





충청남도 사회적경제기업 지원제도

(예비)사회적기업 재정지원제도

사업별 공고문 참조
충남사회적경제지원센터 041-417-2027-9

<p>일자리 창출</p>  <p>최저임금수준 인건비+사회보험료 사업주부담분 일부 지원개시일로부터 12개월</p> <p>대상: 예비/인증</p>	<p>전문인력</p>  <p>월200~250만원 (인증2명/예비1명/일부자부담) 지원개시일로부터 12개월</p> <p>대상: 예비/인증</p>	<p>사업개발비</p>  <p>인증:연1억원 예비:연5천만원한도 (일부자부담) 지원개시일로부터 12개월</p> <p>대상: 예비/인증/사회적협동조합 마을기업/자활기업</p>	<p>사회보험료</p>  <p>사업주 부담 사회보험료 (50%한도)</p> <p>대상: 인증</p>	<p>인·지정 안내</p>  <ul style="list-style-type: none"> 인증접수 및 심사 - 고용노동부 (한국사회적기업진흥원) 지정 접수 및 심사 - 충청남도 (사회적기업통합정보시스템 이용)
---	---	--	---	---

마을기업 지원제도

사업별 공고문 참조
충남마을기업지원기관 041-417-1107

<p>설립전 교육 및 신규 모델발굴</p> 	<p>마을기업 선정 지원</p> 	<p>상시 경영컨설팅 및 현장 지원</p> 	<p>판로지원 및 네트워크 지원</p> 	<p>대표유형 및 선정주체</p> <ul style="list-style-type: none"> - 신규(최대5천만원), 재지정(최대3천만원), 고도화(최대2천만원), 예비(최대1천만원) ※ 자부담 별도 - 선정주체: 마을기업(행정안전부), 예비 마을기업(충청남도)
--	---	--	--	--

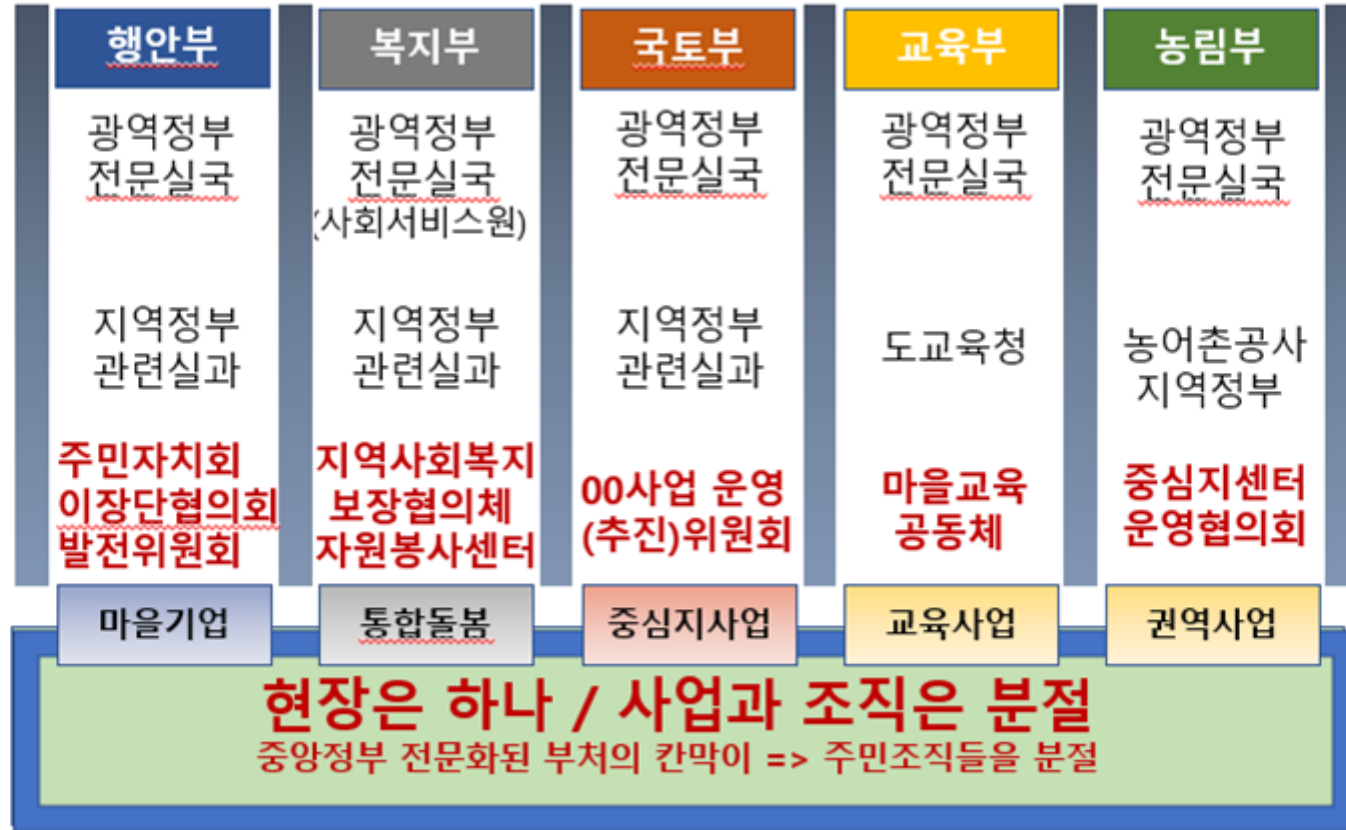


현장은 하나, 정책은 칸막이

중앙부처는
기능에 따라 관계법 근거
범위에서 전문화된 사업을
만들어 보냄

지방과 지역현장은 보편적
이며 유기체적이어서,
정체성이 명확한
특정분야에 한정된
목적사업은
현장성이 떨어짐

복잡한 현장에 맞는
민관이 함께 고민하는
당사자로서 시민 참여
사업시행 필요

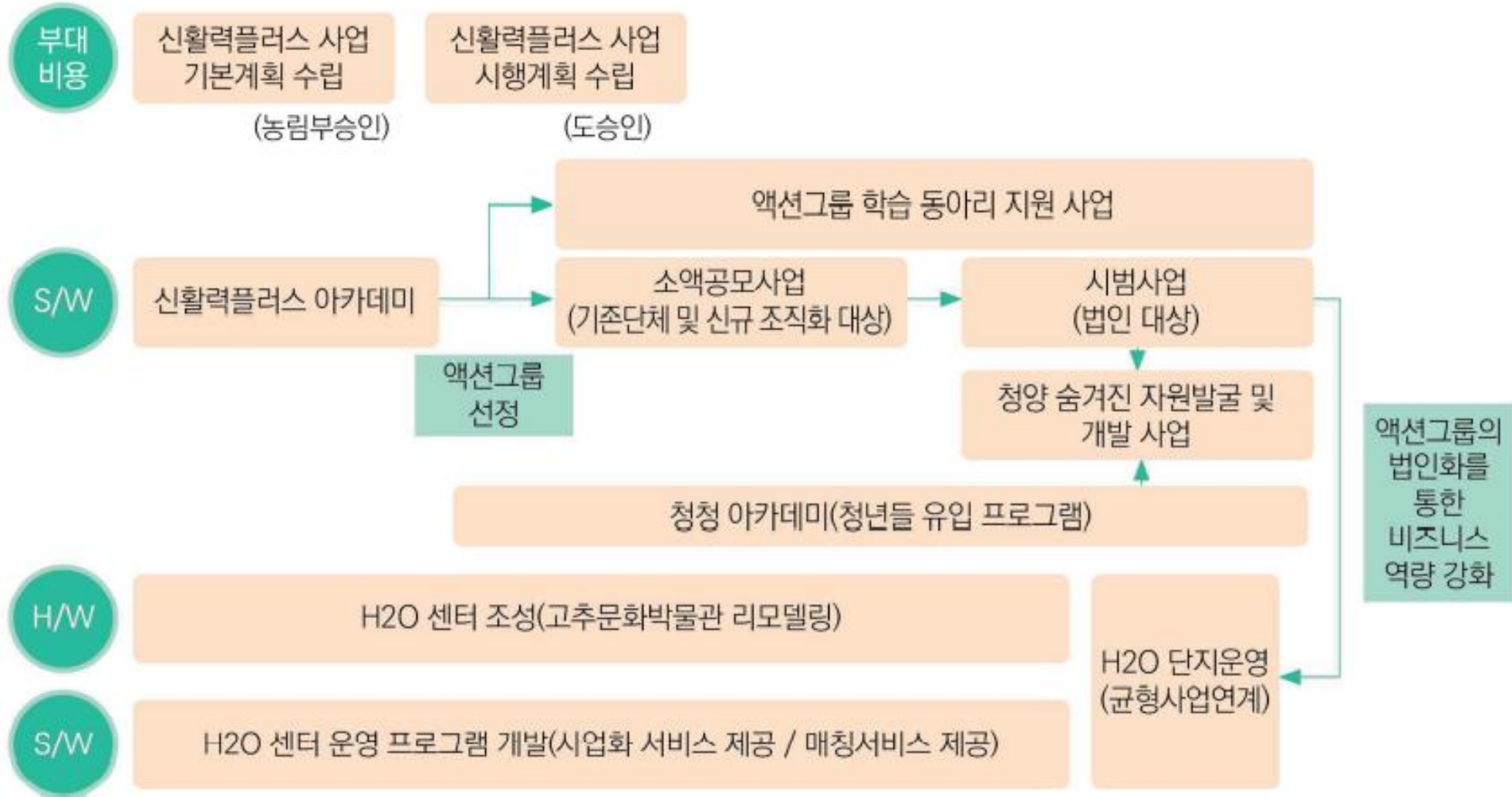


그 밖에도
방위협의회-군부대
의용소방대-소방서
자율방범대-경찰서
자원봉사센터-복지부
새마을지회
바르게살기지회
자유총연맹지회
등등등



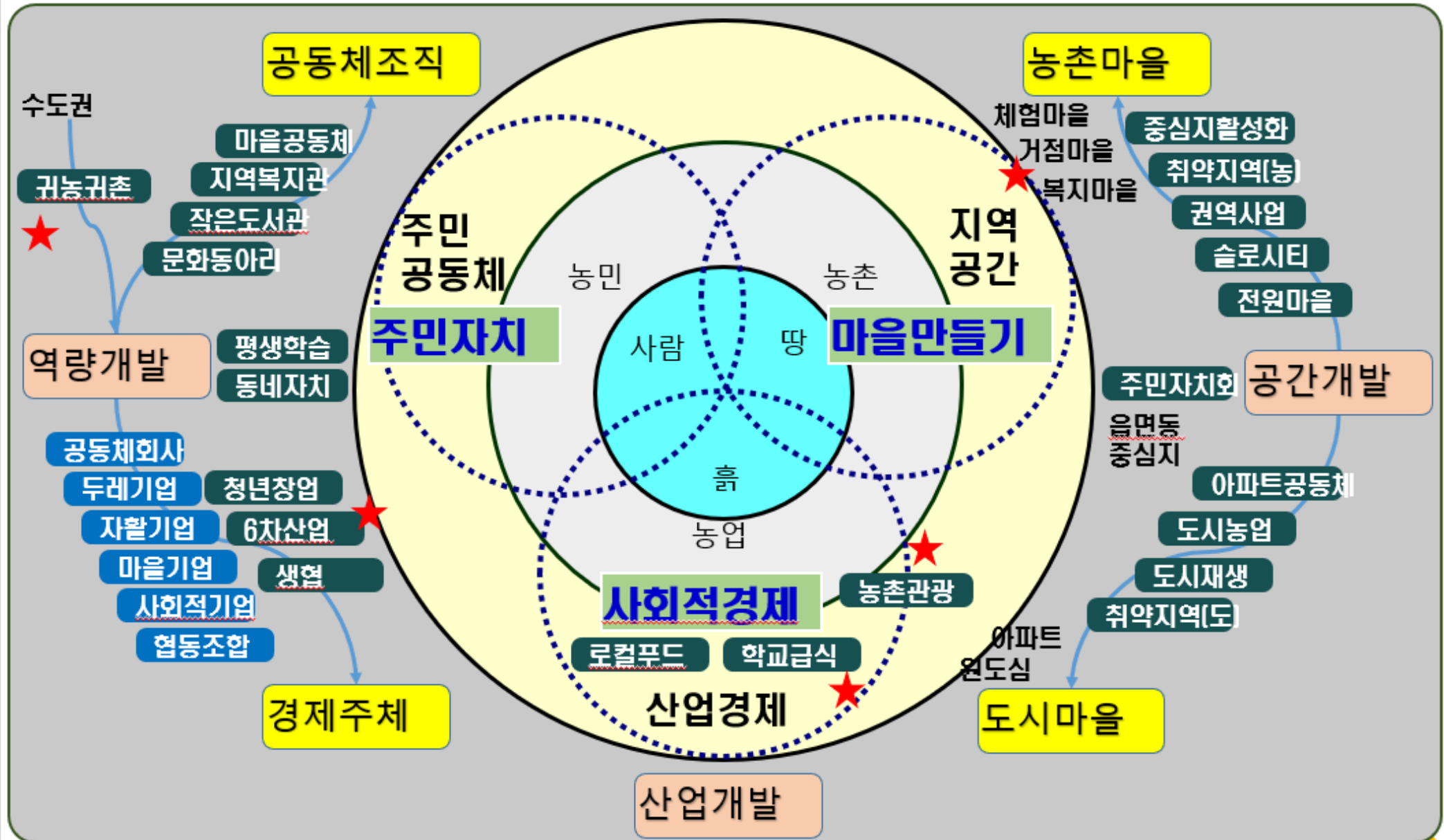


청양군 신활력플러스 사업 연계도





(농촌)마을 X 사회적경제 교집합





(농촌)마을 X 사회적경제 교집합

2021년 청양군 마을대학

모집기간 2021. 02. 17.(수)~02. 26.(금)

「함께이음」 정책에 따른 가장 기초적이고 기본적인 마을만들기 소양교육
'내가 살고 있는 마을과 공동체, 그리고 마을만들기는 무엇일까요?'

구분	날짜	강좌	강사
1강	3월 2일	(강의)농업과 농촌의 가치 -홍성군 장곡면, 흥동면 사례	협동조합 젊은협업농장 정민철 이사
2강	3월 9일	(강의)주민자치와 마을만들기	지속가능연구소 사회적협동조합 박은숙 소장
3강	3월 16일	(강의)사회적경제와 마을만들기	충남사회적경제지원센터 강윤정 센터장
4강	3월 23일	충북 옥천군 안남면 사례 (배바우도농교류센터, 옥천우리장터 등)	옥천군배바우영농조합법인 송윤섭 위원장
5강	3월 30일	(워크숍) 지역의 문제 및 해결책 찾기 I	전문 퍼실리테이터
6강	4월 6일	(워크숍) 지역의 문제 및 해결책 찾기 II	전문 퍼실리테이터
7강	4월 13일	팀 프로젝트 발표회 및 수료식	

지리산 마을대학 액션그룹 조성을 위한 신활력 아카데미(2차)

1차 신활력 아카데미 교육 결실 : 13개 법인 탄생

1. 가량수협동조합

식용꽃재배 및 관광농원 조성
10가구 먹고살기 자립마을

4. 가치가게협동조합

지리산 농산물의 온라인판매
라이브쇼핑 통한 판로 개척

2. 남원탄소중립사회적협동조합(준)

지역 에너지 자립, 탄소중립 실현
주민주도형 에너지 전환 사업

5. 마음키움협동조합

심리/정서관리 돌봄교육
농촌지역 문화예술 참여 기회 확대

3. 산내들건축협동조합

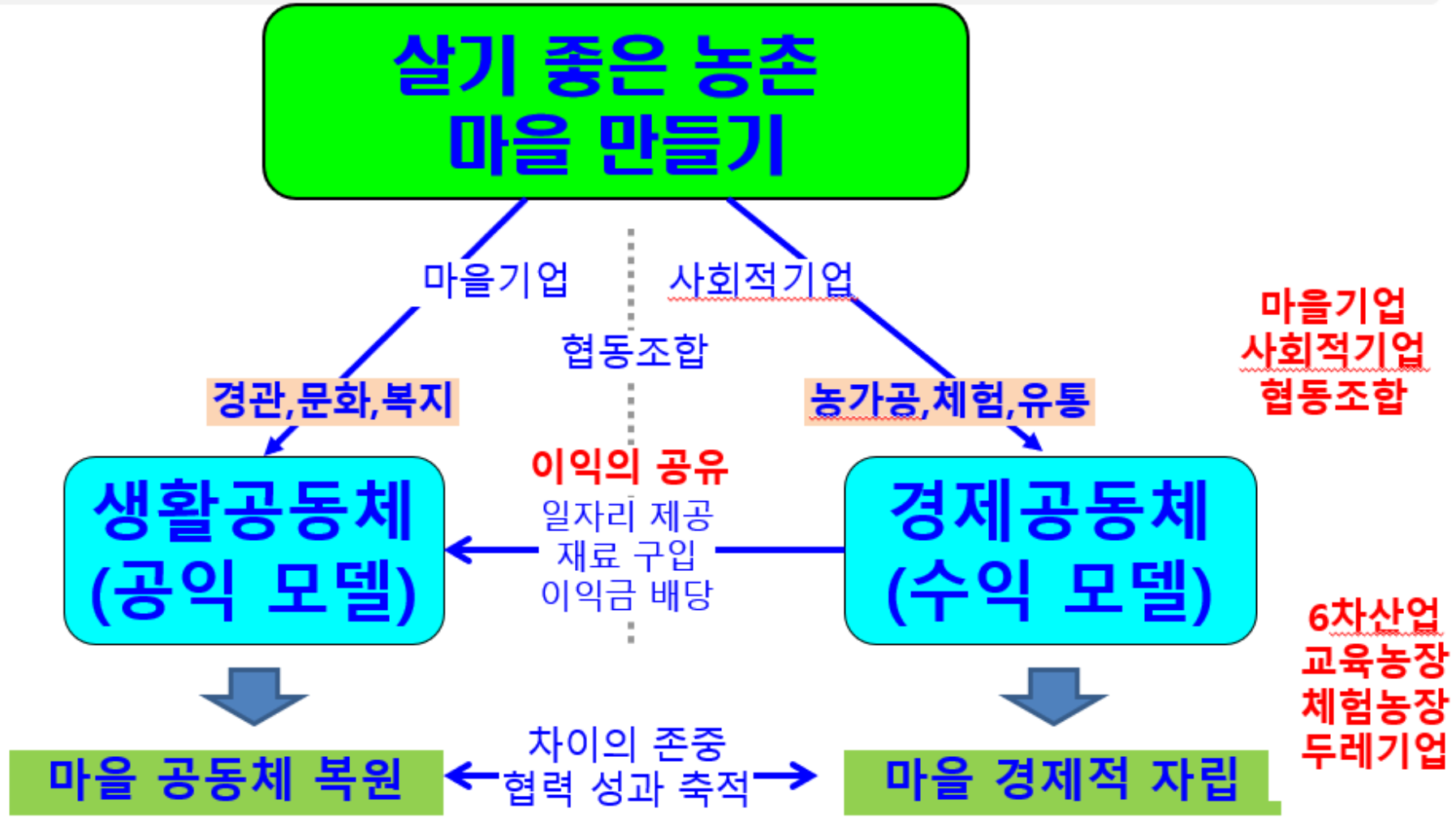
지역 특성 살린 주거복지 실현
친환경, 고효율 건축 사업

6. 살래미디어마켓협동조합

영상/지면 홍보물 및 콘텐츠 제작
지역 특산품의 온라인 홍보 대행



마을 X 사회적경제의 협력방안



마을 공동체 활동 ↔ 마을 경제 사업단





(사회적)협동조합이란

협동조합이란?

재화 또는 용역의 구매·생산·판매·제공 등을 협동으로 영위함으로써 조합원의 권익을 향상하고 지역사회에 공헌하는 사업 조직

-협동조합기본법 제2조 제1항-

사회적협동조합이란?

지역주민들의 권익/복지 증진과 관련된 사업을 수행하거나 취약계층에게 사회서비스 또는 일자리를 제공하는 등 영리를 목적으로 하지 아니하는 협동조합

-협동조합 기본법 제2조 제3호-





7 지역사회에 대한 기여

조합원의 동의를 토대로
조합이 속한 지역사회의
지속가능한 발전을 위해 노력

1 자발적이고 개방적인 조합원 제도

협동조합은 자발적이며,
모든 사람들에게 성(性)적·사회적·인종적·정치적·
종교적 차별 없이 열려있는 조직

2 조합원에 의한 민주적 관리

> 조합원들은 정책수립과 의사
결정에 활발하게 참여하고
선출된 임원들은 조합원에게
책임을 갖고 봉사

> 조합원마다 동등한 투표권
(1인 1표)을 가지며,
협동조합연합회도 민주적인
방식으로 조직·운영

6 협동조합 간의 협동

국내, 국외에서 공동으로
협력 사업을 전개함으로써
협동조합 운동의 힘을 강화시키고,
조합원에게 효과적으로 봉사

국제협동조합연맹(ICA)은
**7협동조합의
대 원칙을 천명**

5 교육, 훈련 및 정보 제공

- > 조합원, 선출된 임원, 경영자, 직원들에게
교육과 훈련을 제공
- > 젊은 세대와 여론 지도층에게
협동의 본질과 장점에 대한 정보를 제공

3 조합원의경제적 참여

> 협동조합의 자본은 공정하게 조성되고
민주적으로 통제

> 자본금의 일부는 조합의 공동재산이며,
출자배당이 있는 경우에 조합원은 출자액에
따라 제한된 배당금을 받음

잉여금은

- (1) 협동조합의 발전을 위해
일부는 배당하지 않고 유보금으로 적립
- (2) 사업이용 실적에 비례한 편익제공
- (3) 여타 협동조합 활동 지원 등에 배분

4 자율과 독립

협동조합이 다른 조직과 약정을
맺거나 외부에서 자본을 조달할 때
조합원에 의한 민주적 관리가 보장되고,
협동조합의 자율성이
유지되어야함

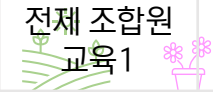




협동조합 한해살이 1

월	기관운영	세무/회계/노무	교육
12월	총회준비위원회 구성		총회준비교육
1월	총회준비위원회 구성	부가가치세 확정신고 (1일~25일)	총회준비교육
	전년도 감사 및 감사보고서 작성		
2월	선거관리위원회, 전형위원회 구성	소득공제 신고서 및 증빙서류 마감	신입조합원 전체 교육
	-총회검토 및 총회 진행 -탈퇴조합원 지분 환급	소득공제 신고 징수 및 환급액 결정	
3월	-총회검토 및 총회 진행 -탈퇴조합원 지분 환급 -변경신고, 변경등기 실시	건강보험 연말 정산	신년 사업계획 설명회 및 교육 조합원 교육 (초급)
		고용, 산재보험 연말정산	
		소득공제관련 국세청 자료제출(10일)	
		출자금 총액 변경등기	
4월	-경영공시(사협 의무) -2분기 이사회	부가가치세 예정신고(1일~25일)	전체 조합원 교육1
5월		전년도 종합소득세 신고 및 납부(1일~31일)	

12월 말
결산법인
법인세 신고 납부
(31일까지)





협동조합 한해살이 2

연월	기관운영	세무/회계/노무	교육	
6월				
7월	-상반기 감사 및 감사보고서 작성 -3분기 이사회	부가가치세 확정신고 (1일~25일)	상반기 임원 워크숍	조합원 교육 (중급)
8월			신입 조합원 전체교육	
9월				
10월	-4분기 이사회	부가가치세 예정신고 (1일~25일)	임직원 및 조합원 워크숍	조합원 교육 (고급)
11월			사업계획수립 워크숍	



협동조합 사업계획 (비즈니스 캔버스)

8. 핵심 파트너십	6. 핵심활동	2. 가치제안	4. 고객관계	1. 고객 세분화
	7. 핵심자원		3. 채널	
9. 비용구조			5. 수익원	

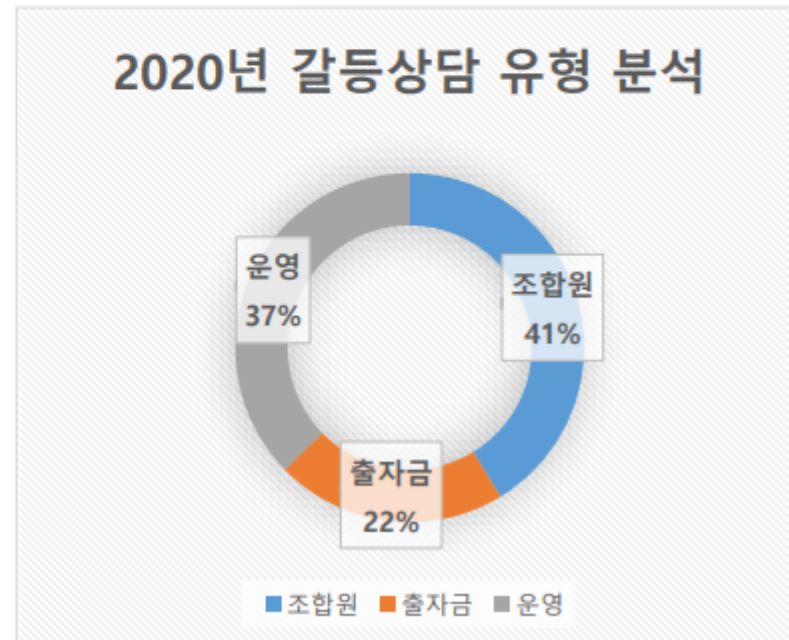
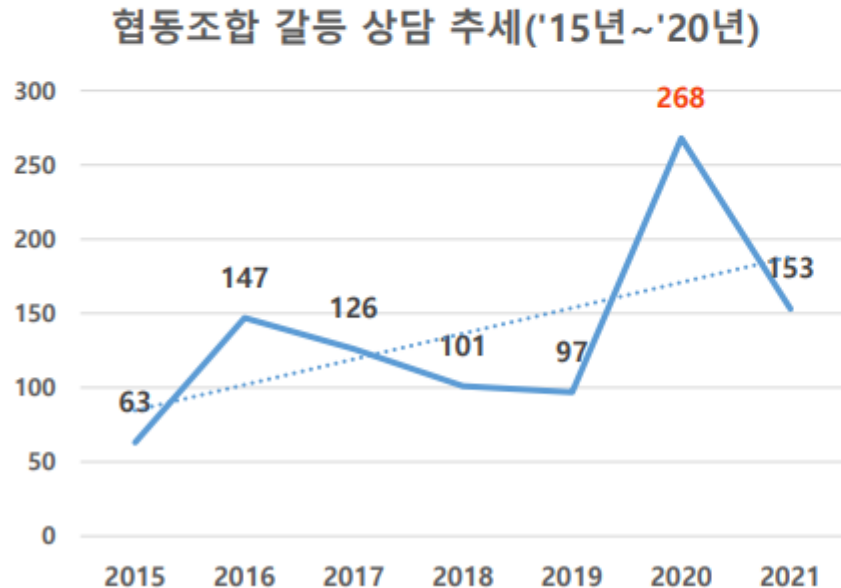
① 핵심 파트너 비즈니스를 유지하는 데 필수적으로 연결되어야 하는 주요 파트너	② 핵심 역량 차별적으로 보유하고 있는 객관적인 유무형의 자원	③ 제공할 가치 고객/조합원에게 제공할 가치는 무엇인가? 고객/조합원이 느끼는 편익은 무엇인가?	④ 채널 가치를 어떤 방식으로 어떻게 전달할 것인가? 어떤 방식으로 핵심에 시지를 제공할 것인가?	⑤ 고객 -비즈니스가 대상으로 하는 구체적인 소비자/조합원
⑥ 수익 -수익원은 어디서 어떤 비율로 발생하는가?				





협동조합의 갈등유형

- ✓ 협동조합 갈등 상담 추세(서울시협동조합지원센터 상담데이터)
 - 협동조합 갈등 상담은 20년 최대 201건 상담 진행(조정 단계)
 - 20년 갈등 상담 중 유형 분석 결과 조합원 간 갈등이 전체 41% 차지함
 - 갈등은 1.조합원 갈등 2.금전적 갈등(출자금 및 배당) 3.경영(운영)상 갈등



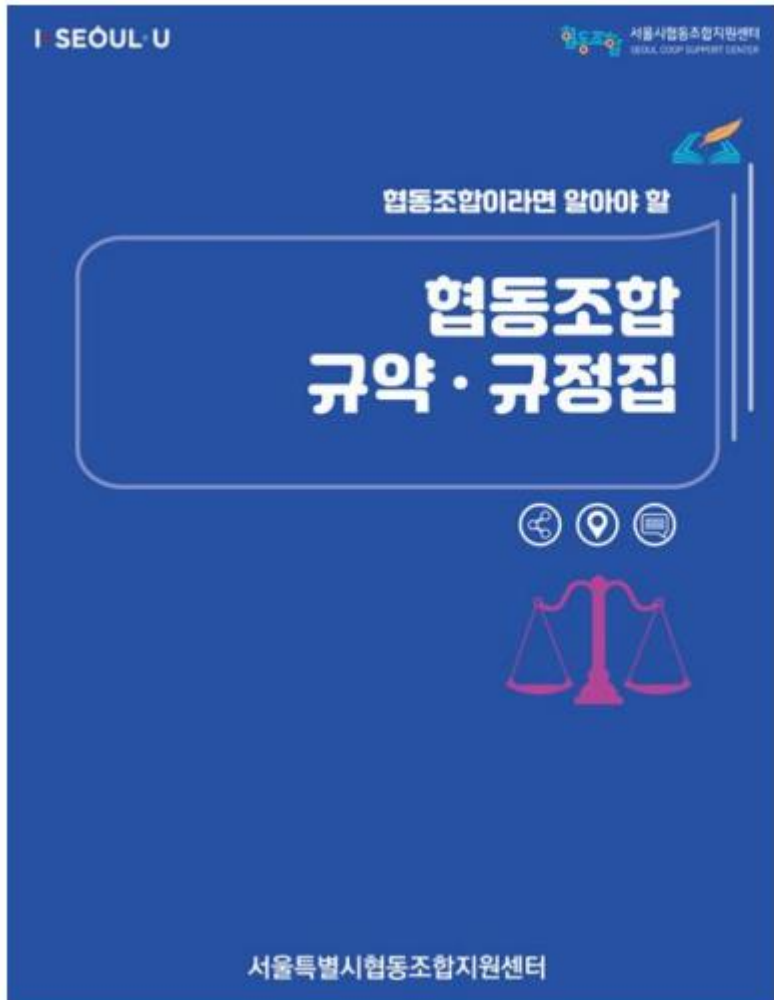


협동조합 갈등요인

갈등 요인		세부 갈등 요인
비즈니스 모델		계획/합의 미흡, 구체성 부족, 수익성 부족
사업시스템	실행역량	전담자 부재, 업무 배분 모호, 역량 불균형
	시설/설비	확보 미흡, 운용 미숙
	자금	출자 이슈, 운영 이슈, 배당 이슈
커뮤니케이션		정보비공유, 독단/파벌 조성, 의사결정 역량 부족
리더십		갈등 회피, 헌신 부족



협동조합 규약/규정



1. 조합원의 가입 규약_준조합원 관리규정포함 · 14
2. 조합원 제명 규약 · 24
3. 총회 운영 규약 · 28
4. 대의원 총회 규약 · 38
5. 이사회 운영 규약 · 47
6. 임원선출 규약 · 58
7. 감사 규약_감사위원회 운영규정포함 · 67
8. 선거관리위원회 설치 및 운영에 관한 규정 · 76
9. 현물출자 규약 · 85
10. 출자금 감소 규약 · 90
11. 잉여금 배당 규약(이용실적)_일반협동조합만 해당 · 94
12. 우선출자 규약_일반협동조합만 해당 · 103
13. 외부출자 규약 · 116
14. 경비 및 사용료와 수수료 규약 · 121
15. 과태금 규정 · 127
16. 지사무소 운영 규정 · 131
17. 사무국 운영규정_문서관리/회계관리/계약관리 · 135
18. 직원의 임면 규정 · 144
19. 임원보수 규정 · 153
20. 직원급여 규정 · 160
21. 직원복무 규정 · 169
22. 여비 규정 · 179
23. 임직원 및 조합원 교육 규정 · 187
24. 소액대출 및 상호부조에 관한 규약_사회적협동조합만 해당 · 192
25. 기부금 관리 및 운영 규정_사회적협동조합만 해당 · 202

오늘만의 성장에서 **내일의 성장**으로,
누군가의 성장에서 **모두의 성장**으로,
경제만의 성장에서 **사회환경적 가치의 성장**으로,
진정한 발전과 성장은 국가와 사회의 총성장이 아닌
그곳에 살아가고 있는 **개인들의 자유와 안녕, 그리고 창의적인 삶**

- 최영준(LAB2050 연구위원, 연세대학교 행정학과 교수)



감사합니다



다섯살, 함께그린입니다

마을로부터 사회적경제영역으로 성장한
공동체 이야기





2018

* 내 아이를 위한 나의 노력이 신기루에 불과할 수도 있다?

* 신생 아파트 단지, 8가정,
3살에서 13살까지 18명의 아이들

* 품앗이 육아 3주 프로젝트

* 단지별 경계를 넘어선 공간 이용과 국적을 넘어선 교류 노력

2019

* 익명성 강한 신생 아파트 단지에서 단지별 경계를 넘어 같은 학교에 아이들을 보내는 사회적 동질감을 바탕으로 새로운 "마을"의 개념을 공유해 나감

* 월랑초등학교 대상 학생승마정책 실시 주도(1년)

*작은학교 가치공유 음봉초등학교 전,입학
(2019년 63명-2022년 유치원포함 108명)

* 2019 아산시 사회적경제과 마을만들기 사업 1단계 진입

: 주민공동체 누리보듬 임의단체 등록

- 2019 우수공동체 선정

- 아산시마을만들기위원회 / 마을만들기대회위원회 활동 (5명 참여)

- 협동조합 관련 제안 고사

2020

- * <단지를 넘어 새로운 도시형 마을 창조>를 목표로 공동체 관련 사업 도전
- * 코로나 19 발생, 우한 교민 아산 귀국, 전국 최초 마스크 기부 캠페인 주도 (아산시 사회적경제위원회 활동 시작)
- * 개학연기로 인한 친환경농산물폐기위기농가돕기 꾸러미 공동구매 22주 1800여개 진행 (아산시 먹거리위원회 활동계기)
- * 꾸러미공동구매 바탕으로 생산지 방문 프로그램 구성 : 아산시 송악에서 <논과 벼의 한살이 프로그램 진행>, 4회
- * 6월 : 협동조합 관련 논의 시작, 스터디 진행 (아산시공동체소통지원센터, 충남사회적경제네트워크)
- * 미디어를 통한 사회적 소통의 중요성 각성 바탕으로 미디어 사업 참여
- * 행정안전부 자치와 분권 경진대회 전국 1위 행정안전부 장관상
- * 행정안전부 우수공동체 선정 행정안전부 장관상 2개 부분 수상
- * 12월 28일 창립총회 진행

2개의 공간을 축으로 협동조합 설립 및 운영

함께그린협동조합



그린소셜플랫폼 1 + 1 = 0
제로웨이스트샵 + GreenDoing Lab.



2021 상반기

- * 1월 / 함께그린협동조합 사업자 등록 및 사업 개시 (총8명, 청소년 조합원 3명)
주민공동체 누리보듬 아산시공동체활성화사업 3단계 수행
누리보듬봉사단 매월 마을 플로깅 사업 및 헌혈 사업 진행
- * 3월 / 숲과 나눔 재단의 풀씨 6기 선정
<다문화가정과 함께 하는 탄소중립 열대과일 프로젝트 : 한반도 중부권의 아열대화>
/ 충남사회적경제창업지원교육과정 지원 : 나사렛대학교
/ 신활력플러스 먹거리 공공교육사업
- * 5월 충남사회적경제지원센터 클라우드 펀딩 교육 참여 : 클라우드 펀딩 실시 398% 달성
협동조합 관련 교육 참여 : 협동조합 정체성 및 BM 재확립 과정
마을기업입문교육 수료
- * 충남교육청 초록발자국 APP 개발 및 관련 사업 동참

2021 하반기

- * 7월 / 아산시공동체컨설팅 사업 제안 및 진행, 공동체관련 사업 수행
(사회적경제과 마을만들기팀 및 공동체소통지원센터 논의)
충남사회적경제지원센터 회계 교육
- * 9월 / BM 조정을 바탕으로 한 출자금 증자, 제로웨이스트샵 오픈 준비
사회적경제기금 활용
- * 11월 / 평생교육진흥원 주관 전국학교협동연합회 메타버스 행사
<마을과 함께 하는 체인지메이커> 발표자
/ 사회적경제 인재 양성 관련 포럼 발표자
/ <협동조합 무조건 만들면 곤란해요>, <어서와 사회적경제는 처음이지>
시민오픈강좌 진행
/ <알아두면 쓸모있는 신비로운 공동체사전 : 알쓸신공 라디오 토크쇼> 진행
2019년-2021년 사업참가자 및 담당 주무관 참여
- * 12월 / 제로웨이스트샵 꼭꼭가게 오픈
사회적기업가 육성과정 준비
아산시 공동체 활동기록 책자 발간



함께그린

2022 상반기

- * 1월 / 사회적기업가 육성과정 12기 도전,
대학 및 공공기관 친환경 답례품 키트 계약 체결 및 공급
- * 3월 / 사회적기업가 육성과정 12기 선정 (충남사회적경제네트워크)
신활력플러스 고도화 사업 로컬푸드 기반 비건 디저트 사업 선정
아산시공동체컨설팅 용역 사업 계약
- * 4월 / 2022 아산시주민참여공동체활성화사업 회계교육 실시
- * 5월 / 따숨마켓 참여
/ 탄소중립 채밀 프로젝트 실시
/ 은행나무길 시민참여 자원순환놀이터 운영 (5,6월) with 창공
- * 6월 / 농촌마을주민 환경감수성 강화 주민역량강화 교육 실시
/ 아산시 푸드플랜 먹거리한마당 교육부스 참여

2022 하반기

* 7월 / 예비사회적진입 준비중

*살림 납품 업체와 자사 브랜드 제로웨이스트 상품 개발 진행중
시민과 함께하는 탄소중립형 제품 라인업

*8월 / 대한민국지속발전대회 충남교육청 초록발자국 사업관련 발표

*9월 / 아산시주민참여공동체활성화사업 시민한마당 준비
충남도민과 함께하는 탄소중립 시민한마당

*10월 / 평생교육진흥원 주관 <학교협동조합과 리더십>강의

*12월 / 제로웨이스트샵 꼭꼭가게 1주년 돌잔치
충남형 소셜그린플랫폼 구축 및 일상속 시민참여형 탄소중립 네트워크 만들기

2023

**우리가,
함께그린**

마을로부터 사회적경제영역으로 성장할
공동체를 기다립니다.

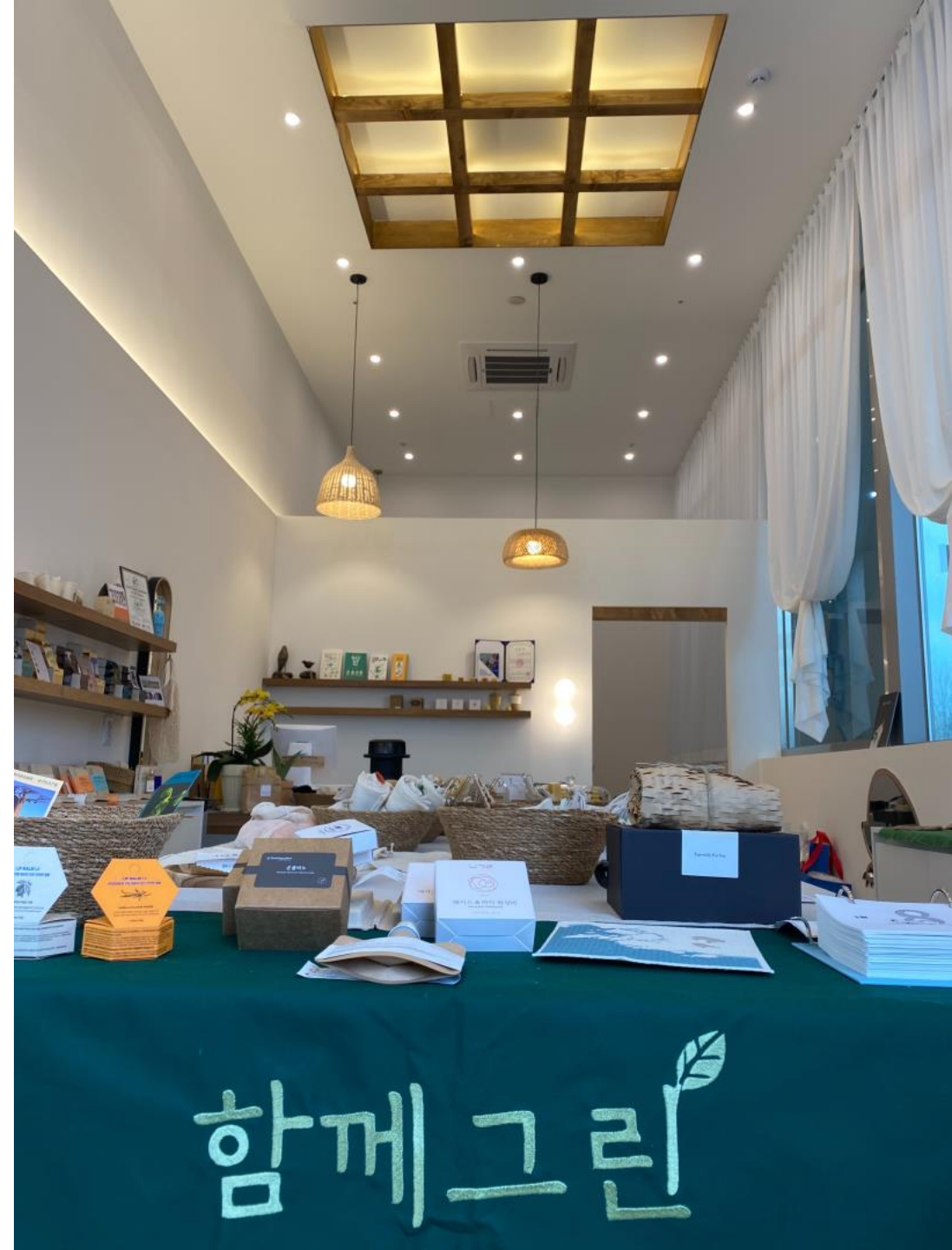


시민들의 일상적 소비가
기후위기행동으로 거듭나는 곳
제로웨이스트샵 꼭꼭가게

탄소중립형 단체선물주문 맞춤제작 가능

이지연 010. 5558. 1101

냉이(김정심) 010. 3471. 0814





같이의 가치를 실현하는 할매들의 반란

올미원 클라쓰

[백 석 올 미 영 농 조 합 법 인]

김금순 | www.allmeone.com

마을기업 / 사회적기업 / 농촌융복합산업인증기업 / 농촌체험휴양마을



보통의 시골마을

우리는 특별 하지 않습니다.

- 당진시내에서 15분 거리/ 하루 버스 3번 운행
- 고령화된 마을 (젊은 노동력 부족)
- 마을 사업 전 농가 주요 소득원 경작 뿐
- 전체 103 가구
- 소농인 연평균 소득 500만원 선
- 점점..인삼밭이 늘어가는 추세..





부녀회 마을 봉사활동 (부녀회 조직 부회장 1명, 반장 5명, 총무 1명, 감사 1명, 고문 5명)



01 이웃 돌봄활동
독거노인 돌보기
노인요양병원 봉사활동
김장김치 나눔 활동

02 마을가꾸기
마을길 가꾸기
재활용품 분리수거

03 적십자 봉사활동
따로 또 같이 적십자를
통한 봉사활동



“공장을 지어 준다고요?”

2007~2011년 당진시 순성면 4개리 권역사업 백석리 : 소득사업-한과공장

“번듯한 공장 지어 드릴테니 가서 슬슬 허 봐유”

평생 농사만 지어 왔던 백석리 할매들에게
폭풍과 같은 변화의 바람이 일었다.



백석올미영농조합법인의 출발

마을 땅을 활용한 마을 부녀회 사업의 시작

“마을이장, 노인회장등 마을 리더 중심으로 협력 ”

총 33명의 부녀회원들이 200만원씩 출자





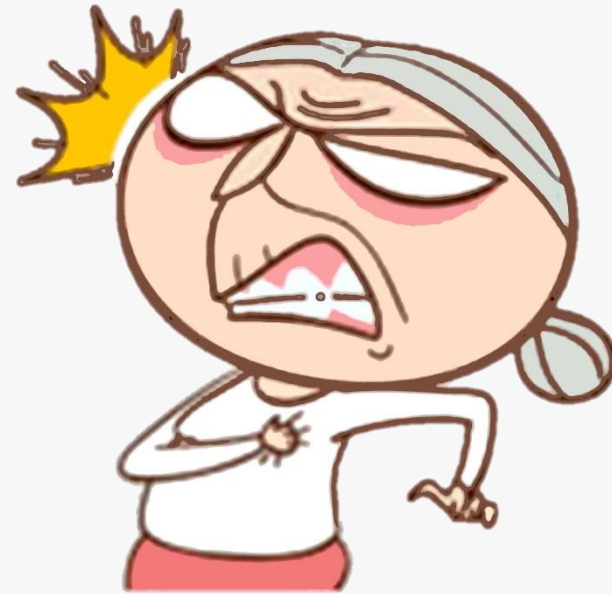
백석올미마을의 양분화 위기

조합원과 비조합원 마을주민과의 갈등 발생

마을땅 이야
왜 사업해?

1년 동안
회의 했잖아요?

VS



백석올미마을의 양분화 극복

슬기로운 올미생
활



급식봉사

01

공사가 진행되는 동안 부녀회에서
급식봉사 활동 시작

02

서각, 서예 동아리

작가를 배출하고, 전시회 열 열만큼
최근까지 활발히 활동중



한방장수건강사업

03

수지침 봉사, 건강체조 교실, 노래교실
웰빙댄스동아리 등



백석올미마을의 두번째 위기

건물과 기계만 덩그러니...

당진시 농업기술센터에 자문.

“마을기업”에 지원해 보시는건 어때요?



우리가 운영해요



“모두가 사장님”



1. 모두가 동등한 책임과 권리를 나눈다.
2. 단 1봉지의 한과 입출도 기록으로 남는다.
3. 대표도 예외는 없다.

81명의 사장

6차산업의 시작 (수익 구조 확보 = 자립을 위해)

2014년 6차산업소득사업 시범사업자 지정

- 조청공장 준공
- 체험장 조성



“어서오세요 백석올미 입니다.” (사무장 채용)

벤치마킹오는 방문자가 늘었다.

변화의 바람

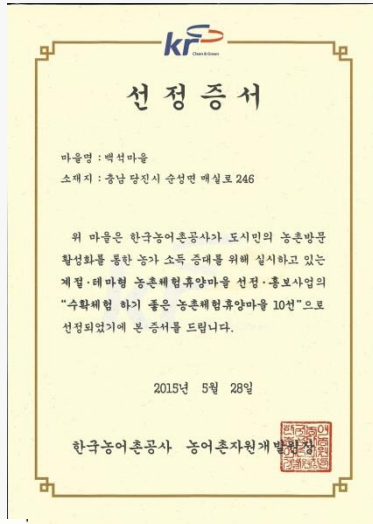
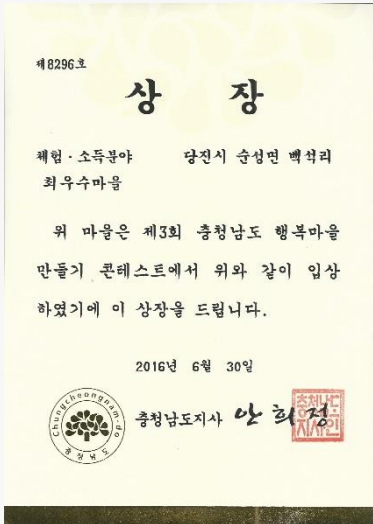
‘체험마을로 전환’
마을주민 70%가 동의필요



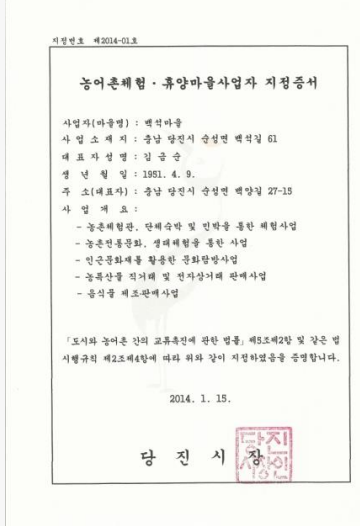


충남을 대표하는 체험마을 (체험지도사 양성)

한과만들기 하나에서 출발된 체험



- 전통문화의 보존가치 계승
- 현재 체험매출 전체 매출 중 10%
- 고객 맞춤형 체험프로그램 개발



농촌체험학습장지정
매실 한과 체험
올미 약과 체험
올미 강정 체험
전통 옛치기 체험
3색 송편 빚기
전래놀이 체험
전통 공예 체험

“사업의 다각화 (사회적 기업)”

욕심이 아닌 고객의 니즈에 맞췄다.

- 이사 → 근무자 → 운영위원
- 모든 경영은 운영 위원회 결정
- 경리(전문직)
- 판매장 확보
- 방문객 증가에 따른 오프라인 매장 필요
- **마을단위** 로컬푸드 직매장 운영 필요
- 상품의 다양화로 고객의 요구 충족



마을 농산물 소매가로 매입

마을 농산물 모두 소진시 품절이다.

시중가로 매입

99%



*** 빌리지푸드 시스템**
(Village Food System)



“눈에 넣어도 아프지 않을 내새끼들”

백석올미에서 만들어요.

PRODUCT 01
매실유과(갈맷)

PRODUCT 02
매실상자(타말)

PRODUCT 03
참깨매실유과

PRODUCT 04
검은깨 매실유과

차별화)

‘전통방식’고수 ‘최고품질’ 추구

- 조합원의 고령화와 여성들로 구성
 - 힘이 필요하거나 어려운 공정은 기계화
 - 매실한과 고유의 맛을 좌우하는 공정은 조합원들이 직접 수(手) 가공



“눈에 넣어도 아프지 않을 내새끼들 2”

모든 상품은 한과에서 출발



확장성)

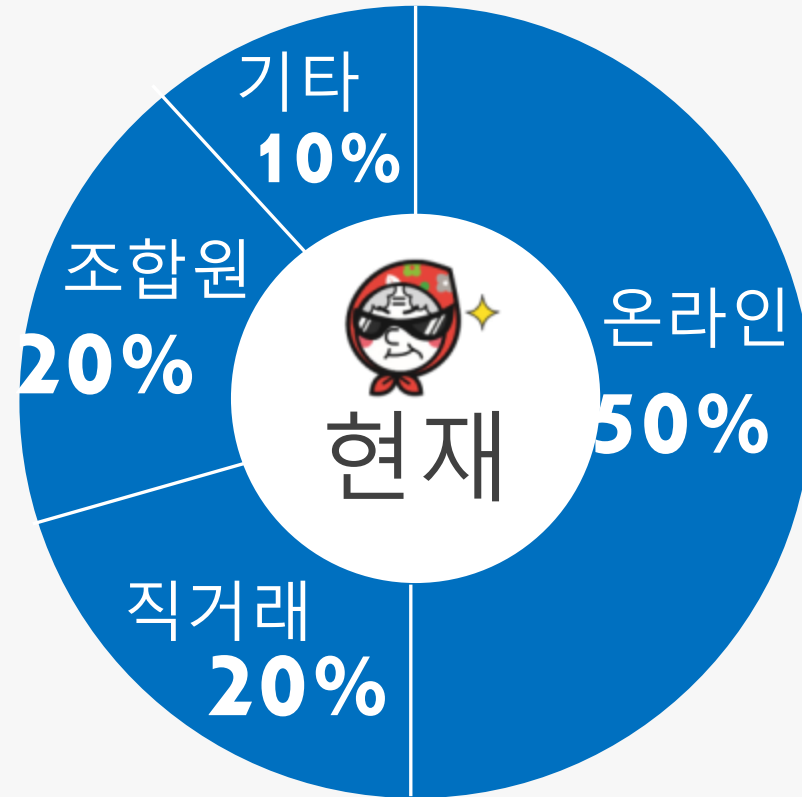
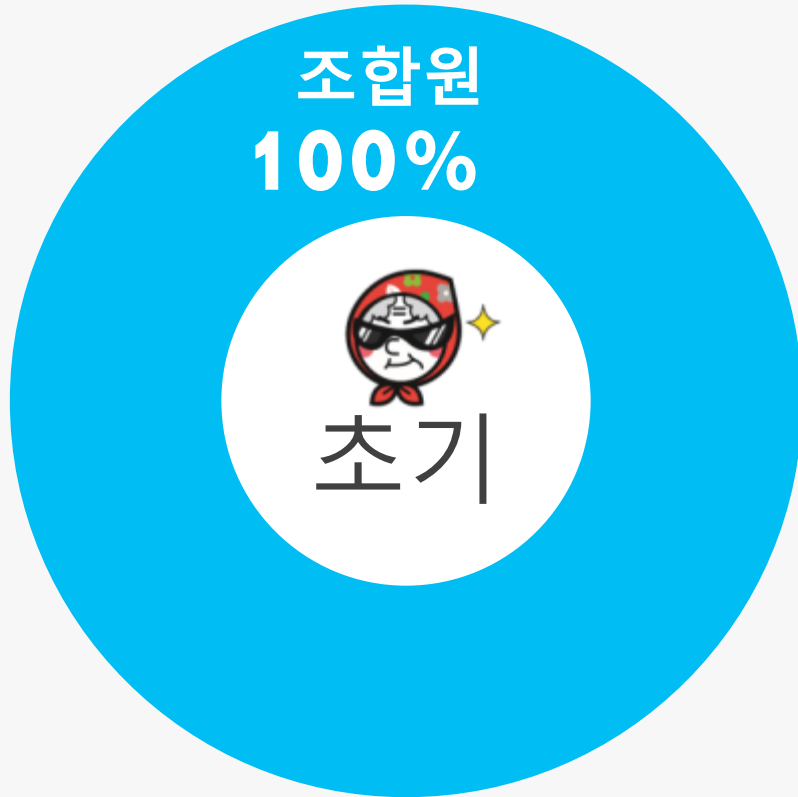
- 한과를 위한 조청과 튀밥이 필요했다
- 넘치는 매실로 장아찌, 매실엑기스를 생산
- 쌀농사는 풍년인데 쌀값은..
- 계절성이 없는 상품 매출이 필요.



“백석올미 판매채널의 변화”

사업초기 조합원 연고 판매로 시작

백석올미영농조합법인
www.allmeone.com

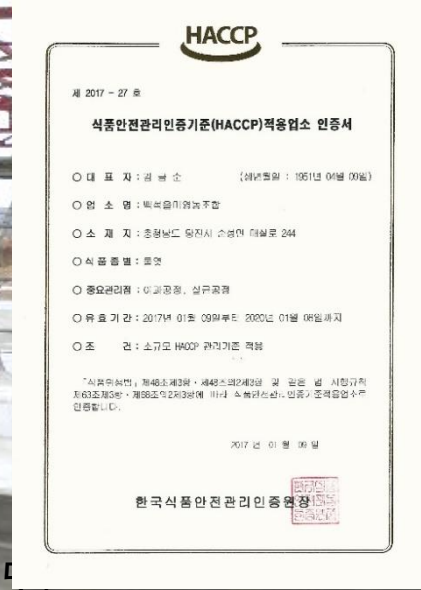
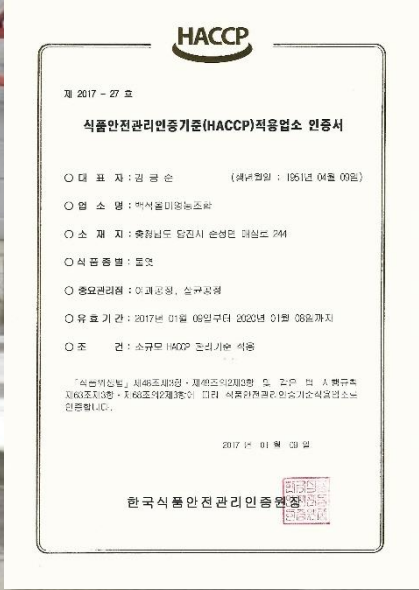
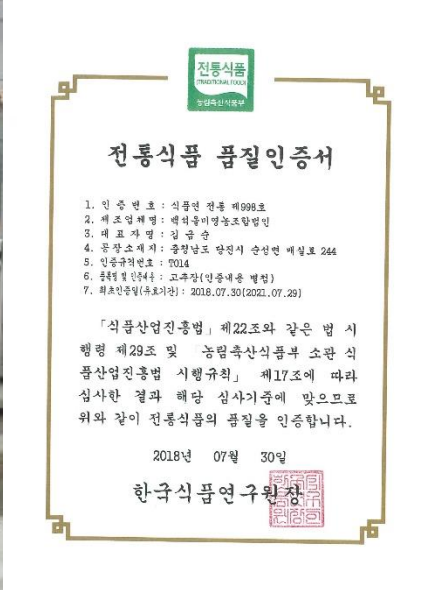
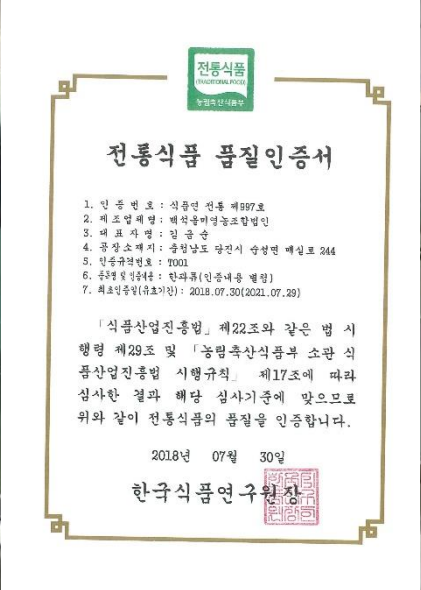




HACCP 인증, 전통식품인증

3농혁신 사업 추진

- 판로 확대 절실
- 시대의 요구에 발맞추기
- 2017.한과, 조청 HACCP 인증
- 2018.한과, 고추장 전통식품인증



계속되는 역량강화

배움은 끝이 없다



주민 역량강화 사업 진행 임직원 역량강화 사업 진행 법인 운영 역량강화 사업 진행

- 2014년 전통 약과 제조법 기술이전 교육
- 2015년 농업경영컨설팅 1차 진행
- 2015년 전통 강정 제조법 기술이전 교육
- 2015년 실용화 재단 굳지않는 떡 기술이전
- 2015년 실용화 재단 구워 만드는 한과 기술이전
- 2016년 체험마을역량강화 교육 진행
- 2016년 농업경영컨설팅 2차 진행
- 2016년 HACCP 컨설팅 진행
- 2016년 동그라미재단 컨설팅 진행
- 2016년 디자인 개발 컨설팅 진행
- 2016년 매실 활용 떡볶이 소스 개발 기술교육
- 2016년 임직원 역량강화 워크숍 진행
- 2016년 CS 교육
- 2016년 마케팅 교육
- 2016년 6차산업 선진지 견학



온마을과 함께하는 도전

꿈임 없는 독려와 화합의 사업 진행

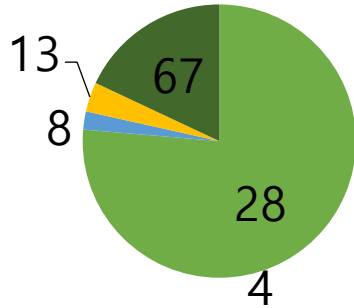
살아 숨쉬는 농촌마을 만들기



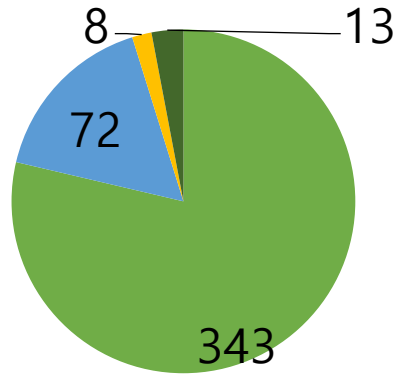
백석올미영농조합의 분배

단위:백만원

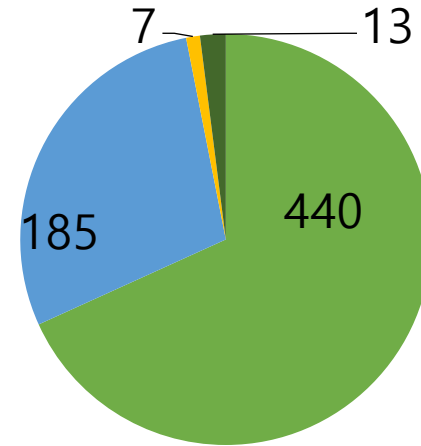
2019년



2020년



2021년



구분	출자배당	판매수수료	근로소득	원재료수급	합계 (단위:천원)
2019년	8,100,000원	13,061,000원	284,111,000원	67,867,000원	373,139,000원
2020년	8,100,000원	13,995,000원	343,410,000원	72,371,000원	437,876,000원
2021년	7,800,000원	13,005,000원	440,000,000원	185,000,000원	645,805,000원
합계	24,000,000원	40,061,000원	1,067,521,000원	325,238,000원	1,456,820,000원



백석올미영농조합의 분배

2021년 10억8천매출中 6억2천만원이 마을로



2015년

3억6천 만원

- 출자금 200만원에 대한 5% 배당
- 백석올미 근로 급여 소득(퇴직금, 4대보험)
- 농업소득- 백석올미 수매 및 농작물 직판 판로 확보로 인한 소득
- 매실한과등 제품 판매 15% 수당 소득
- 체험프로그램 운영으로 인한 소득



2015년

3억7천 만원



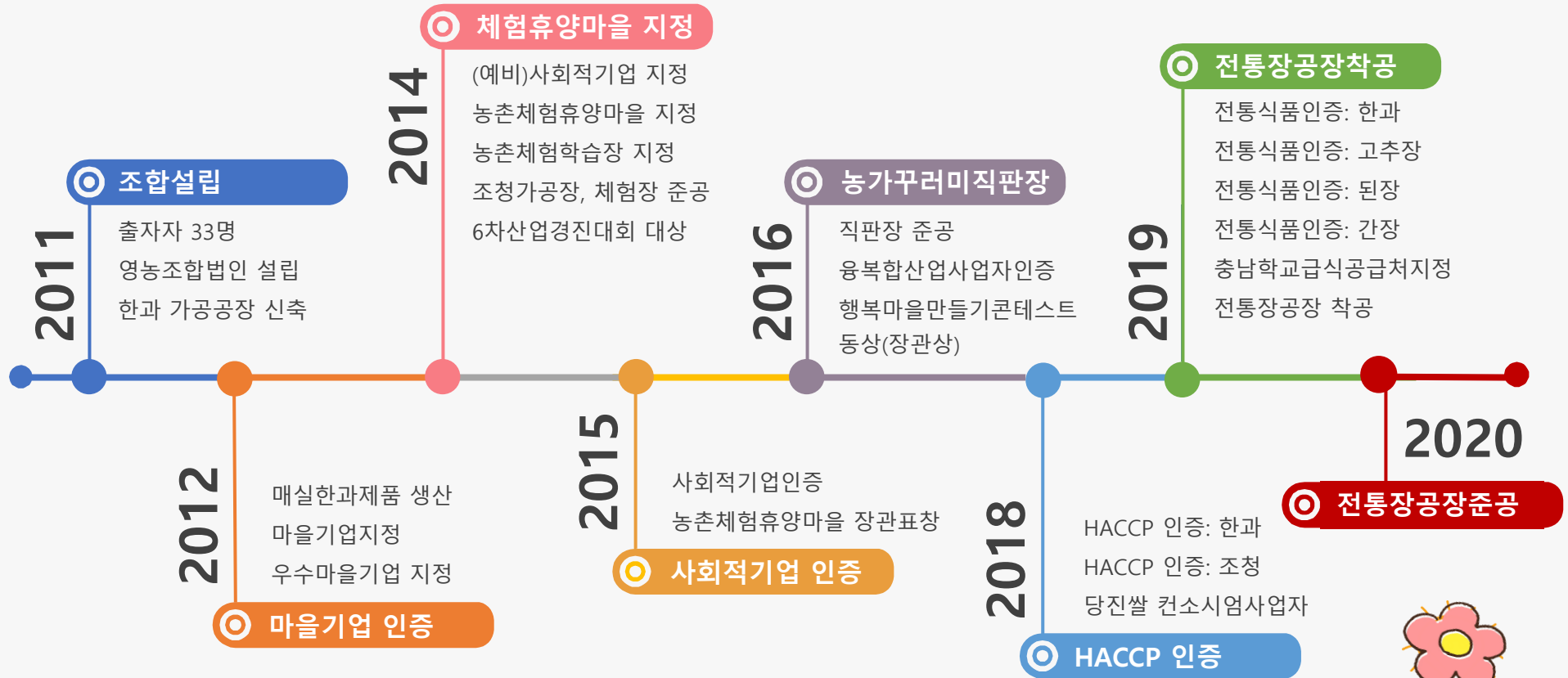
2021년

6억 2천 만원





즐미길만 걸어요





백석올미영농조합의 지속 가능성

지속 가능한 선순환 사업 영위

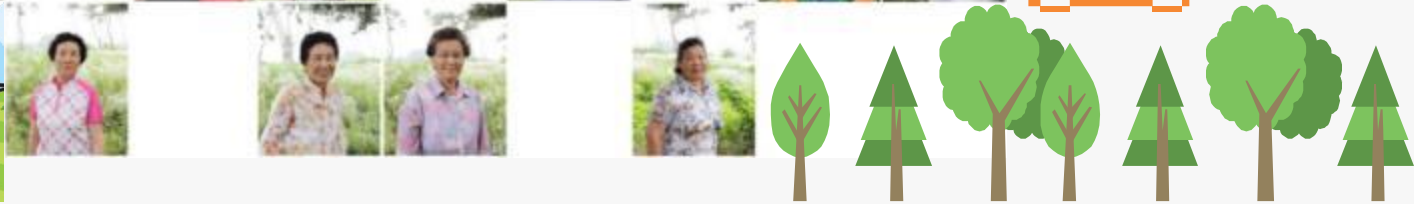




혼자만 잘 살면 무슨 의미유? 같이 잘 먹고 잘살아야쥬



올미 힐링 타운 으로 초대 합니다.



당진신활력플러스사업

조직 : 활동가양성

농촌의 경제 : 사회적경제

홈페이지 | www.allmeone.com
충남 당진시 순성면 매실로 244,246
041-353-7541 / 010-6256-7541
인스타그램 @allmetown 페이스북 @allme1004
블로그 Blog.naver.com/allme1004





마을만들기·사회적경제 통합지원 경험과 시사점

- 충남 마을·사경 중간지원조직 연계 대화마당(22.07.29) -



청양군 지역활성화재단
마을공동체지원센터

2017년 - 마을만들기와 사회적경제 왜 만날까?

2017년 제1회

충남 마을만들기 대회마당(종합)

2017.02.24 (금)
시간 : 14:00 ~ 18:00
장소 : 충남개발공사 1층 공간U

주제 : 시군 단위 사회적경제와 마을만들기의 협업

참가대상
- 누구나 참석 가능

문의
- 충남마을만들기원센터(이동주 연구원)

프로그램

내용	발표자
1. 시·군의 통합형 지원센터 추진상황	구자인 센터장(충남마을만들기지원센터)
2. 지역사회 기반의 사회적경제	박춘섭 센터장(충남사회적경제연구센터)

자세한 내용은 첨부파일을 참고하세요.

충남마을만들기지원센터

주소 : 충남 홍성군 홍북읍 삼하천로58 충남개발공사 1층 101호
전화 : 041-429-0007 블로그 : <http://www.cnmoeul.net>



2022년 - 마을만들기와 사회적경제 어떻게 만날까?

사회적경제 대화마당

마을 × 사회적경제 활성화 방안

2022. 7. 29.(금) 10:00 | 홍성 내포혁신플랫폼 1층 다목적회의실

신청방법 ① 상단 QR 코드를 입력하시면 신청 폼으로 이동합니다

충남사회적경제지원센터 홈페이지(<https://www.cnse.kr>)의 '공지사항' 게시글 중 사회적경제 대화마당 [마을 × 사회적경제 활성화 방안] 내 참여 링크 클릭!

주요 프로그램

시간	내용	진행 및 발표
10:00~10:05	개회	대화마당 소개
10:05~10:30	주제 발표	마을 × 사회적경제 공동의제와 협력 방안
10:30~10:50	사례 발표 ①	다섯 살, 함께그린입니다. 마을로부터 사회적경제 영역으로 성장한 공동체 이야기
10:50~11:10	사례 발표 ②	마을단위 사회적경제 조직의 성장과 고민 마을활동+마을기업+사회적기업+α
11:10~11:30	사례 발표 ③	마을 × 사회적경제 통합 지원 경험과 시사점
11:30~12:00	자유 토론	마을과 사회적경제 어떻게 만날 것인가?

〈사회적경제 대화마당: 마을 × 사회적경제 활성화 방안〉 계획안

I 사업개요

- 배경 및 목적
 - 마을만들기 관련 사업*의 운영관리·사후 조치가 '사회적경제조직 설립'으로 유도됨에 따라 마을만들기 당사자 및 지원기관의 사회적경제에 대한 이해도 제고 필요
*일반농산어촌개발사업, 충남형마을만들기사업, 농촌 신활력플러스 사업 등
 - 마을과 사회적경제의 협력을 위해 검토되어야 하는 다양한 이슈에 대한 공론화 필요
 - 본 대화마당을 통해 마을과 사회적경제 협력의 의의를 이해하고, 다양한 사례를 공유하여 공론화를 시작하고, 적극적인 연계 방안 모색

II 추진계획

- 프로그램 구성 방향
 - 마을 × 사회적경제 협력의 의의와 충남에서의 연계 방안
 - 마을만들기 영역에서의 사회적경제 조직 설립 유도 추세
 - 충남 사회적경제 현황: 제도, 지원체계 등
 - 마을 × 사회적경제 협력의 의의 및 연계 방안 제안

사회: 장효안 팀장(충남사회적경제지원센터)

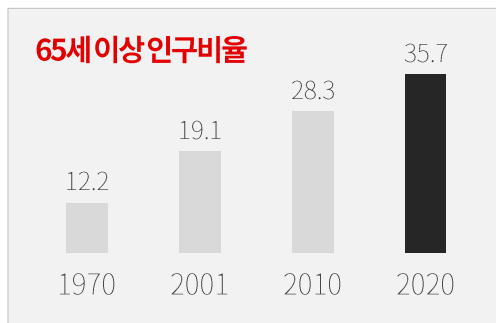
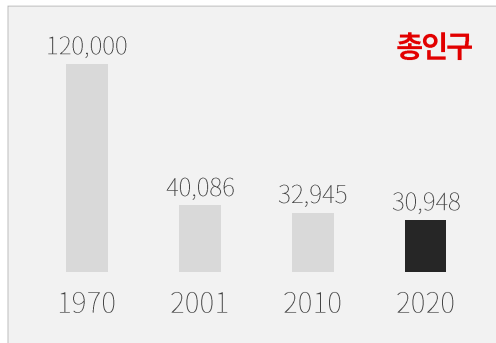
시간	내용		진행 및 발표
10:00~10:05	개회	대화마당 소개	
10:05~10:30	주제 발표 (25')	마을 × 사회적경제 공동의제와 협력 방안	강윤정 센터장 (충남사회적경제지원센터)
10:30~10:50	사례 발표 1 (20')	마을단위 사회적경제 조직의 성장과 고민1 - 마을 활동 + 협동조합 + α	이지연 이사장 (함께그린협동조합)
10:50~11:10	사례 발표 2 (20')	마을단위 사회적경제 조직의 성장과 고민2 - 마을 활동 + 마을기업 + 사회적기업 + α	김금순 대표 (백석올미)
11:10~11:30	사례 발표 3 (20')	마을 × 사회적경제 통합 지원 경험과 시사점	노승복 센터장 (청양군 마을공동체지원센터)
11:30~12:00	자유 토론	마을과 사회적경제 어떻게 만날 것인가?	좌장: 정석호 센터장 (충남마을만들기지원센터)

1-1. 청양군 현황



3만명, 고령화율 37%
1읍9면 183행정리
청양읍 1만명, 목면 1600명
고량부리현, 열기현, 사시량현
청양군, 정산군 합병

인구감소와 초고령화, 가족해체와 공동체파괴
돈도 사람도 지역내에서 돌지 않는 곳



1-2. 청양군 민선 7기 군정 비전과 목표

다함께 - 주민주도 민관협치
더불어 - 공동체 회복

군정비전

다함께 만드는 청양. 더불어 행복한 미래

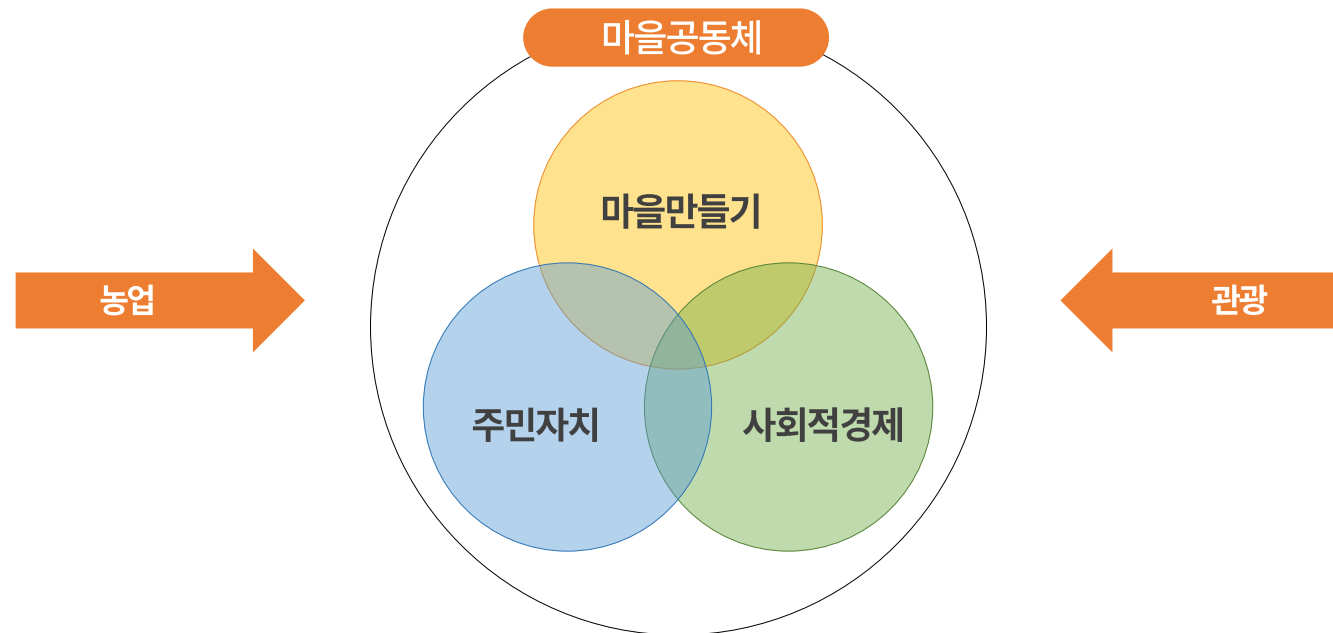
농민이자랑스러운농촌

따뜻한희망공동체

군민이주인인참여행정

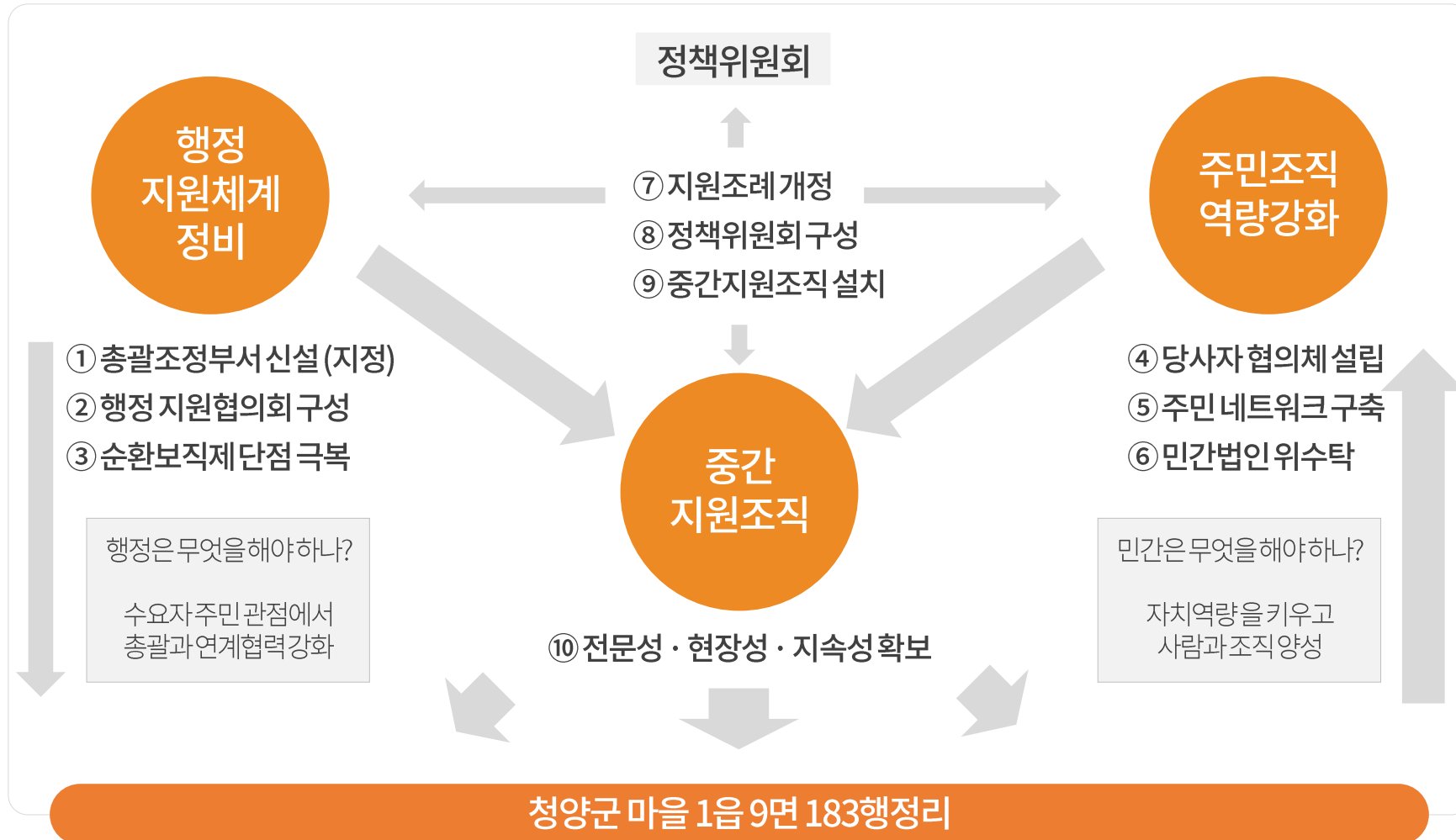
튼튼한지역순환경제

꼭가보고싶은매력도시



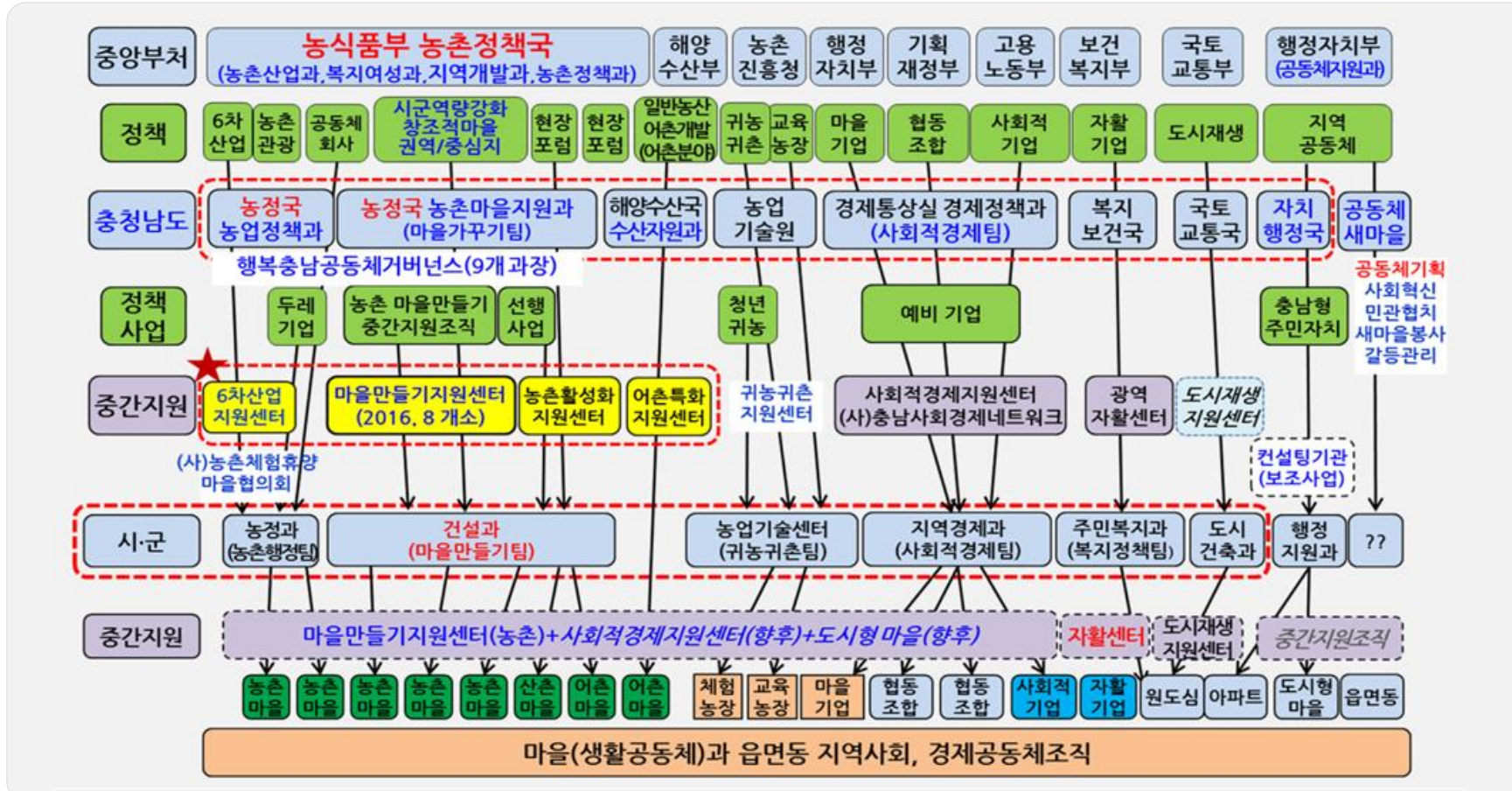
1-3. '지원시스템' 구축

주민주도 상향식 마을만들기를 위한 지원 기능 강화



행정 문제의식 - '행정칸막이'

정보와 경험을 어디에 축적시킬 것인가?



수요자 주민 관점에서 행정사업의 총괄조정과 연계협력 강화

행정 문제의식 - '행정칸막이' 극복

마을만들기 관련 업무 및 예산 분석



(2019년 1월)



행정조직 민선 7기 핵심정책 ‘공동체, 푸드플랜’ 확장성 강화

중간지원조직 통합형 중간지원조직 설치 및 운영을 위한 준비

행정 문제의식 - '보직순환제'

임기제공무원: 행정과 민간을 잇는 가교

- 필요성** 다양하고 복잡하며 빨리 변하는 마을공동체사업 - 유형, 방식, 절차 등 마을 주민들의 요구와 정책 변화에 적극 대응할 수 있는 행정체계 요구
특수 업무의 연속성 유지, 전문성 요청 반영
- 방법** 전략사업 중심으로 단계적 확대
① 과장/팀장 직위 공모제 도입 ② 필수보직기간 2년 준수 ③ 전문직위제(전문관) 도입
④ 임기제 공무원 채용: 농촌 지역 사회 개발 분야(단계적 확대)

국도비
공모사업
적극대응

임기제 공무원 제도

민간 전문가 채용

	일반임기제	시간선택제	전문임기제	한시임기제
정원	정원 대체	정원 외	정원 대체	정원 대체
기준인건비	포함	포함	포함	포함
근무시간	상근	주 15-35시간	상근	주 15-35시간
근무기간	총 5년 (연장가능)	총 5년	1년 단위	총 1년

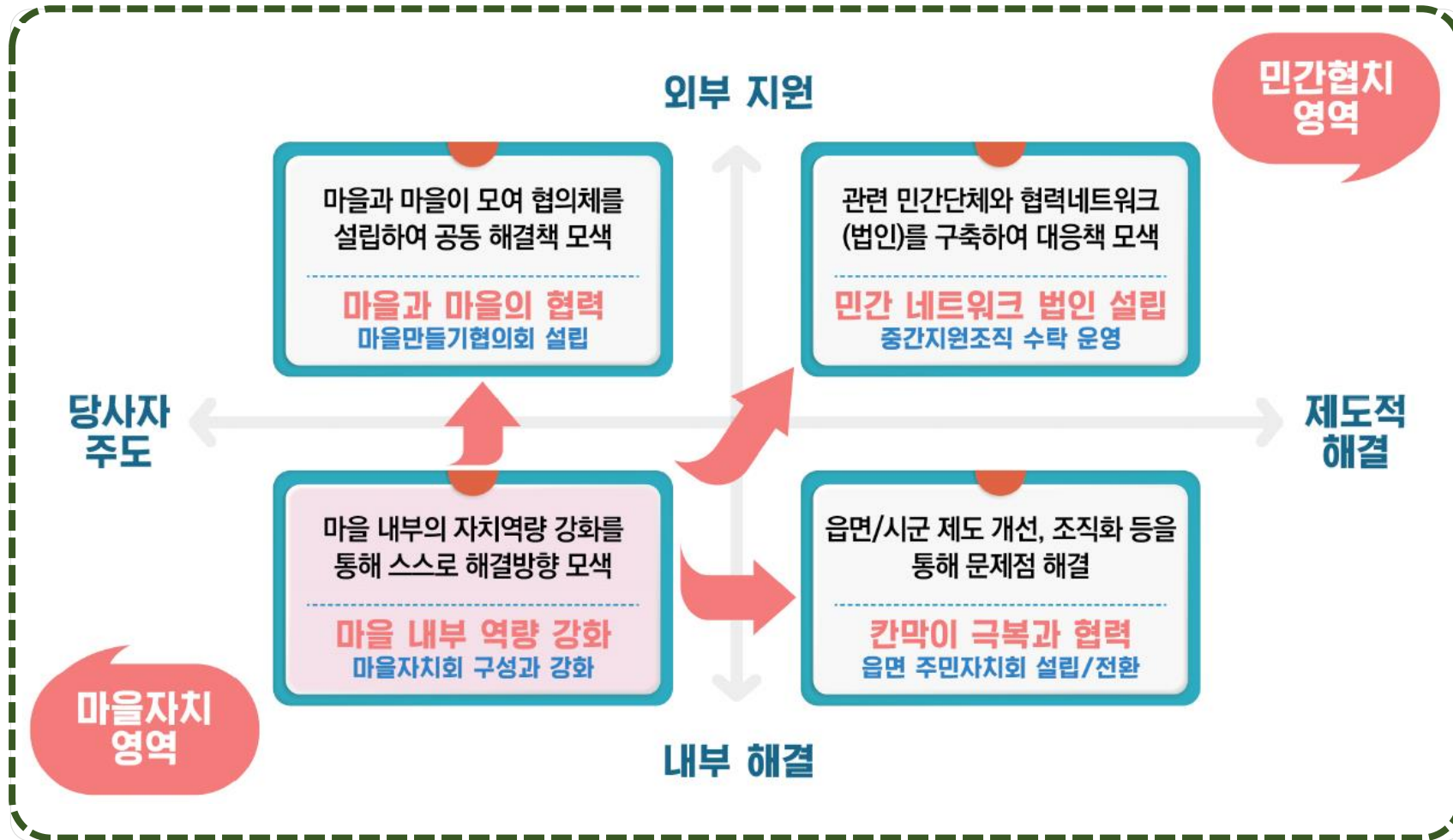
공무원 전문직위 제도

- 관련근거:** 지방공무원임용령 제7조3항, 평정규칙 제16조3항 등
- 대상직위 및 직급** (전문직위군 지정 및 관리 가능)
 - ✓ 분야: 업무의 계속성과 전문성이 특히 요구되는 지위
 - ✓ 대상: 경력직 공무원의 직위(복수직위 포함)
 - ✓ 직급: 시/도 3~7급, 시/군/구 5~8급(상당직급 포함)
- 관련근거:** 경력 평정 가산점 부여, 직위수당 지급, 능력개발 지원 등

3년간 필수보직(전보제한), 전문직위군(群)

주민 문제의식 - '자치역량 부족과 민간칸막이'

주민역량 부족, 행정 의존 - 마을의 문제를 어떻게 해결할 것인가?



주민 마을만들기 - '마을과 마을의 협력'

청양군 마을만들기 협의회 창립(2018년)



청양군 마을만들기 협의회 (총 57개 마을)

일반분과

농촌현장포럼
이수마을

씨앗분과

삼삼오오소액사업
희망마을선행사업

새싹/꽃 분과

마을만들기
자율, 종합개발

열매분과

마을처방전
인증및지정

네트워크분과

중심지활성화사업
기초생활거점사업



▶ (전국최초) 충남 마을만들기 협의회 창립 (2020년)

주민 사회적경제 - '관련단체 협력 네트워크 구축'

청양사회경제네트워크 창립총회(2016년)



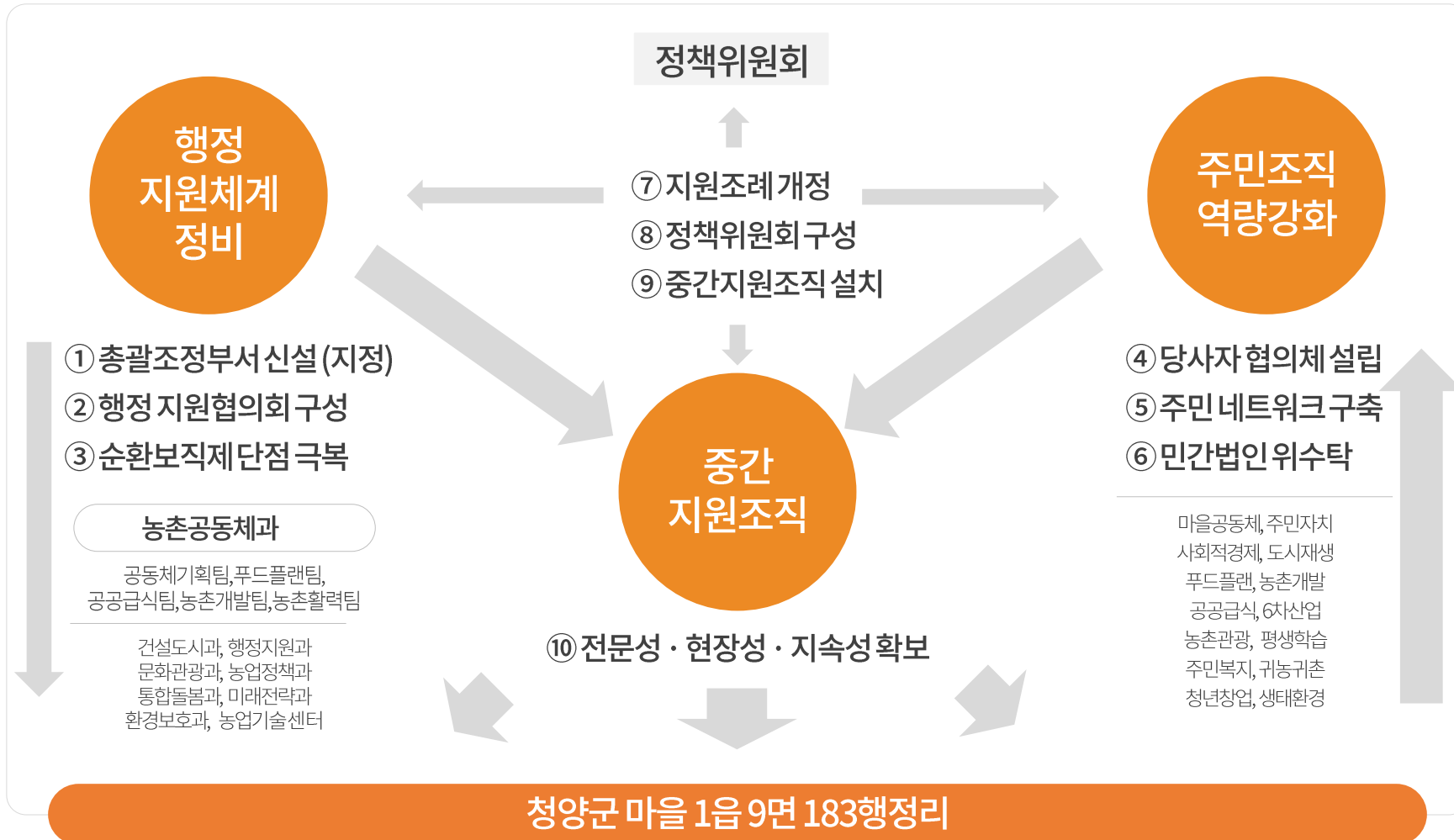
- **추진 실적** 2015 청양군 사회적경제 활성화 워크숍
- 2016 청양사회경제네트워크 창립총회(19개 단체)
- 2017 호수마켓 (충남 사회적경제 네트워크육성 및 협동화사업)
- 2018 달빛마켓 (구기자약초시장, 총 5회)
- 2021 청양군 사회적경제 5개년 기본계획 수립
- 2021 청양군 사회경제의날 행사



중간 문제의식 - '누가 할 것인가?'

마을만들기지원조례2017.
주민자치회 시범실시및설치,운영에관한조례2018.
지역활성화재단설립및운영조례2019.
사회적경제육성및지원에관한조례2020.
도시재생활성화및지원에관한조례2020.
일반농산어촌개발사업시설물관리및운영조례
신활력,농촌협약

농촌마을에 일할 사람이 없다. 협치해 본 경험이 없다.



중간 청양군 마을만들기 기본계획 수립

중간지원조직 운영방안 / “함께이음”정책



청양군 마을만들기 기본계획수립 연구용역 최종보고회(2019.5.1.)

중간 통합형 중간지원조직 - 마을공동체지원센터



센터장

마을만들기팀



시군역량강화
사업담당



사회적경제팀



공동체코디네이터 2명
서비스공급기반조성사업
활동가 2명

협력지원팀



주요 연혁

- 2016 : 충남마을만들기중간지원조직구축사업 선정
- 2017 : 건설도시과직영마을만들기지원센터 설치
- 2017 : 청양군마을만들기지원조례제정
- 2018 : 청양군마을만들기협의회창립총회
- 2019 : 농촌공동체과신설로업무이관
- 2019 : 마을만들기기본계획(‘함께이음’정책) 수립
- 2020 : 지역활성화재단신설로업무이관
마을공동체지원센터로 확대(통합형중간지원조직)

중간지원조직

- 마을만들기지원센터
- 근거 : 충남 살기좋은희망마을 조례
- 목적 : 상향식 주민주도마을만들기를 위한
민관협치시스템 구축 지원
- 역할 : 사람과정보가모이는공동체플랫폼
- 예산 : 2억원(도비 3,군비 7 매칭)
- 인원 : 4명(인건비위주, 사업비 없음)
- 업무 : 충남중간지원조직 4대 고유업무

충남 중간지원조직 4대 고유업무(인건비 기반)

정책제안

자원조사, 의제발굴
마을사업 모니터링
(농촌정책융복합 세미나)

주민참여

정보공유, 참여유도
동기부여, 소통홍보
(읍면순회 센터사용법)



역량강화

마을상담, 컨설팅
활동가발굴, 교육
(마을만들기 대화마당)

민관협치

행정협의체, 민간네트워크
정책위원회, 거버넌스
(중간지원조직 연대회의)

중간 통합형 중간지원조직의 운영방식 - 재단법인

- 마을 만들기
- 사회적 경제
- 주민 자치
- 도시 재생
- 푸드 플랜

충남 최초

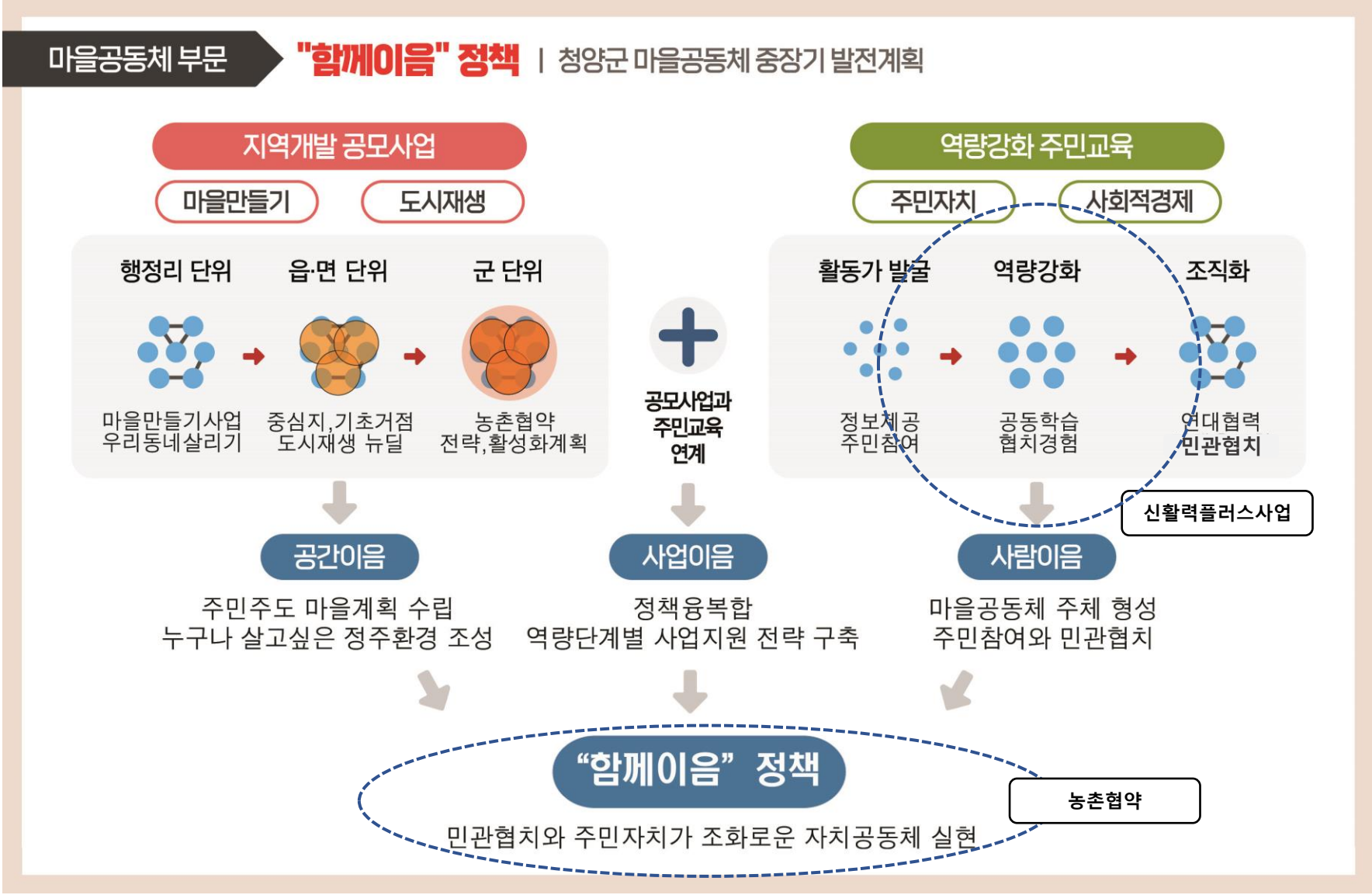
청양군 지역활성화재단

(2020년 7월 출범, 2022년 6월 기준)

총 정원 47명
(기간제 18명)



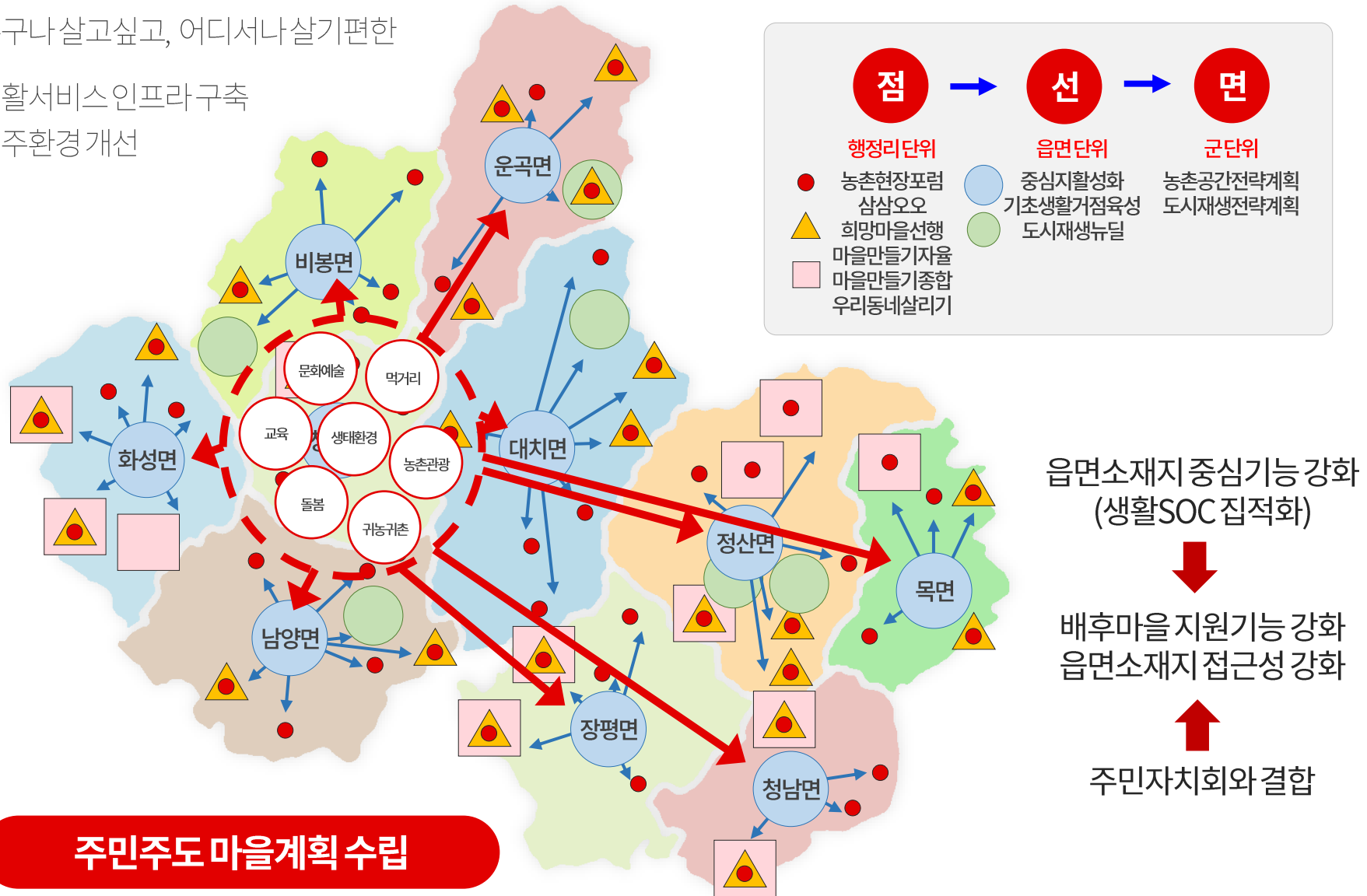
청양군 마을공동체 활성화 기본방향 - 2019년 기본계획 수립



누구나 살고 싶고, 어디서나 살기 편한

생활서비스 인프라 구축

정주환경 개선



주민주도 마을계획 수립

마을은 행정리를 기본으로 하고 권역이나 읍면 지역까지 포함한다.



하나하나가 모여 돌돌이 되는 청양군 마을공동체
 청양군 공동체의 날 선포(매년 11월 22일) - 청양군 공동체한마당

마을공동체 주체 형성

* 주민교육방법론개선: 초기단계교육확대, 소액사업및 실천학습위주, 창안학교방식도입, 다양한영역연계(중복배제), 상호평가의심사방식





③ 사업이음 - 마을공동체 사업 길라잡이

역량단계	실과	사업명	비고
예비	농촌공동체과	마을대학	함께이음
	농촌공동체과	동네자치소액사업	함께이음
	농촌공동체과	농촌현장포럼	함께이음
	기획감사실	마을전경사진제작	
	통합돌봄과	독거노인공동생활제	
	건설도시과	고령자주거환경개선사업	
	건설도시과	도시재생예비사업	
	미래전략과	청년갭이어프로그램	
	농업기술센터	농촌에서살아보기	
	행정지원과	맞춤형평생학습운영	
	행정지원과	스마트청양범군민운동	
	보건의료원	우리마을주치의제	
	1단계	농촌공동체과	삼삼오오소액사업
농촌공동체과		희망마을선행사업	함께이음
농촌공동체과		주민자치특색사업	함께이음
농촌공동체과		물품공유센터청양굿간	
농촌공동체과		마을단위출하공동체발굴육성	
사회적경제과		협동조합발굴육성지원	함께이음
사회적경제과		맞춤형창업컨설팅	
통합돌봄과		행복경로당조성운영	
통합돌봄과		마을봉사의날운영	
통합돌봄과		경로당공공급식지원	
통합돌봄과		이동빨래방차	
문화관광과		찾아가는동네방네영화관	

예비
마을사업
시작

1단계
소규모
실행사업

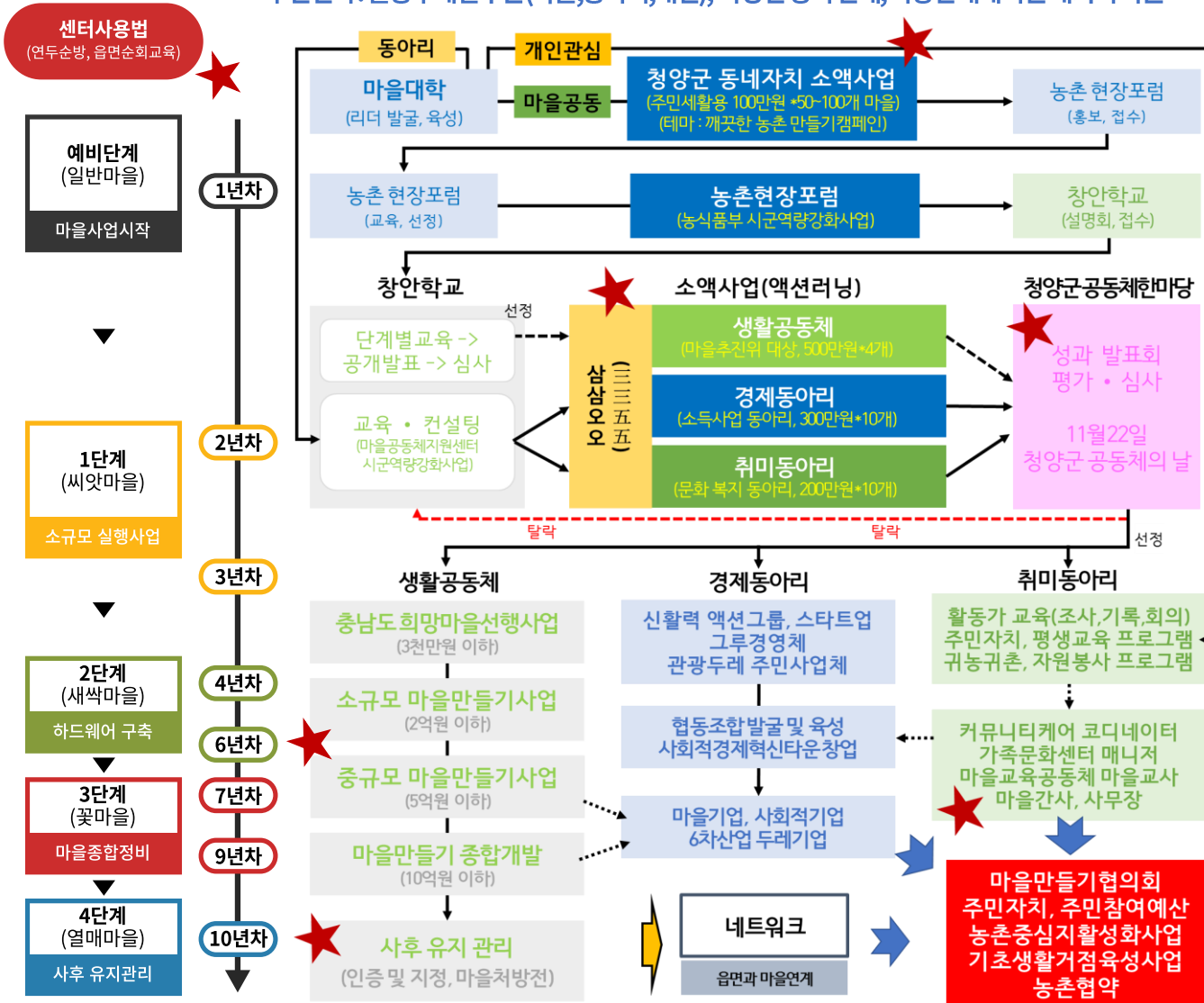
2단계
하드웨어
구축

3단계
마을
종합정비

4단계
사후
유지관리

역량단계	실과	사업명	비고	
2단계	농촌공동체과	마을만들기자율개발	함께이음	
	사회적경제과	마을기업육성사업	함께이음	
	문화관광과	관광두레주민사업체지원		
	산림축산과	그루경영체육성		
	환경보호과	기후변화경로당지원		
	청양교육청	학교교실주민공동이용활성화		
	농업정책과	사회적농업활성화		
	교육지원청	행복교육지구사업		
	건설도시과	마을회관증개축,쉼터정비		
	건설도시과	고령자공동시설지원		
	3단계	농촌공동체과	마을만들기종합개발	함께이음
		농촌공동체과	마을만들기신규마을	함께이음
		농촌공동체과	마을자치시스템구축	함께이음
사회적경제과		사회적기업발굴육성	함께이음	
건설도시과		도시재생뉴딜사업		
산림축산과	산림휴양치유마을			
4단계	농촌공동체과	마을처방전	함께이음	
	농촌공동체과	농어촌인성학교		
	농촌공동체과	농촌체험휴양마을		
	산림축산과	산촌생태마을지원		
네트워크 단계	농촌공동체과	농촌중심지활성화사업	함께이음	
	농촌공동체과	기초생활거점육성사업	함께이음	
	농촌공동체과	신활력플러스사업	함께이음	
	농촌공동체과	주민자치회전환	함께이음	
	기획감사실	청양형뉴딜사업		
	통합돌봄과	커뮤니티케어(통합돌봄)		
	건설도시과	농촌형공공임대주택		

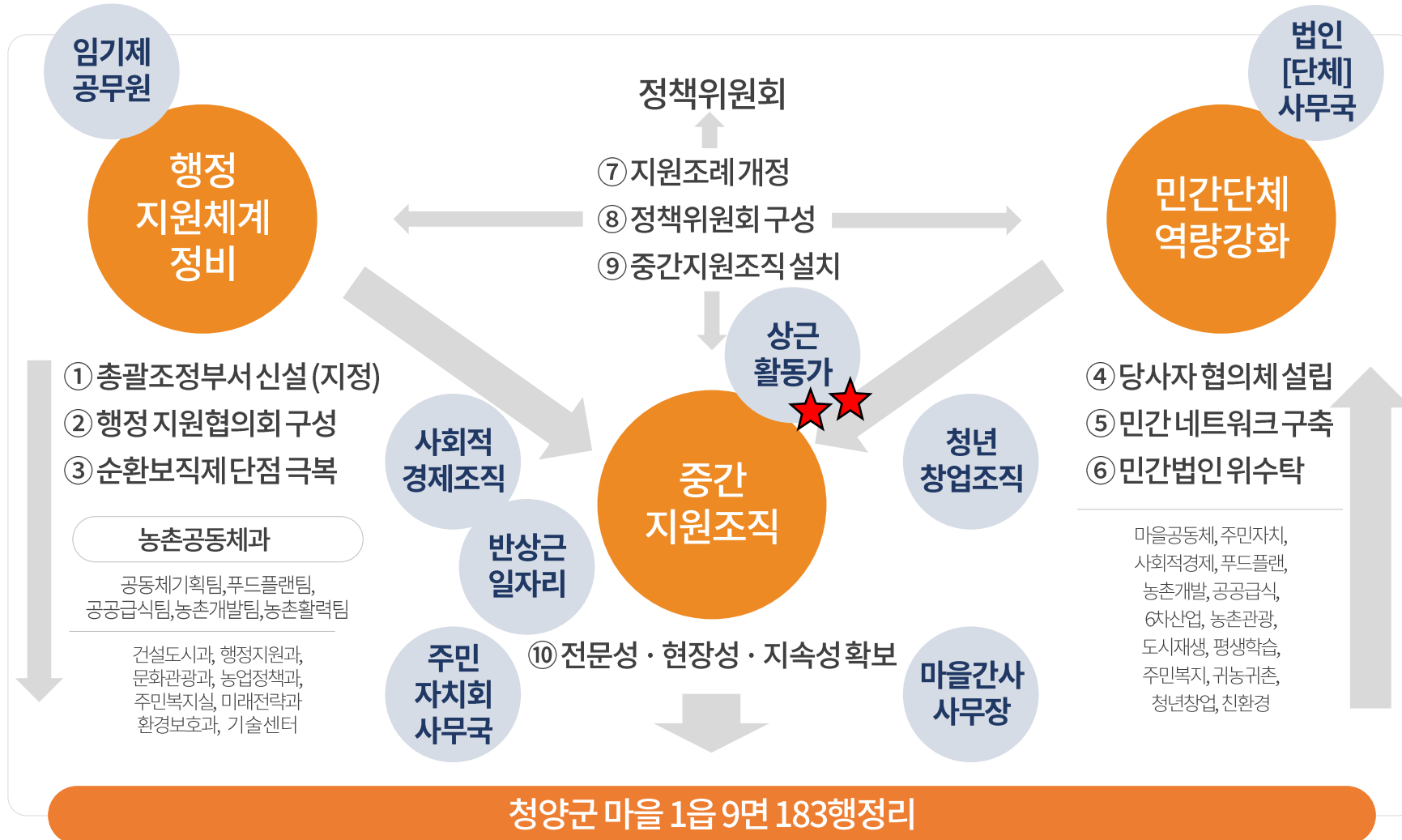
* 추진전략: 활동주체별구분(마을,동아리,개인), 다양한영역연계, 역량단계에따른 패키지지원



연계사업

- 군 마을전경사진제작(기획감사실)
- 도 경로당안내도우미운영(통합돌봄과)
- 도 주민자치아카데미(농촌공동체과)
- 도 우리마을주치의제(보건의료원)
- 군 마을제지원(농촌공동체과)
- 군 청년커뮤니티지원사업(미래전략과)
- 군 농촌공동급식(농촌공동체과)
- 도 읍면동공동체지을공모(농촌공동체과)
- 국 농어촌빈집정비사업(건설도시과)
- 국 재활용동네마당설치(환경보호과)
- 도 독거노인공동생활체(통합돌봄과)
- 국 산림청그루경영체(산림축산과)
- 교 행복교육지구사업(교육지원청)
- 도 온종일돌봄 확대(복지정책과)
- 국 마을자치시스템구축(농촌공동체과)
- 국 관광드레 조성사업(문화체육관광과)
- 국 산림휴양지유마을(산림축산과)
- 국 취약지역생활여건(건설도시과)
- 국 도시재생뉴딜사업(건설도시과)
- 국 사회적기업발굴육성(사회적경제과)
- 군 동네자치특색사업(농촌공동체과)
- 국 사회적농업활성화(농업정책과)
- 도 주민자치회전환(농촌공동체과)
- 국 공공임대주택사업(농촌공동체과)
- 국 커뮤니티케어(통합돌봄과)

마을만들기 현장에서 일할 사람을 키워내기



청양군 지역활성화재단



청양군 공동체 사업

① 삼삼오오

소액공동체사업 49개 동아리

③ 관광두레

주민사업체 6개소

② 신활력플러스

액션그룹 16개팀, 스타트업 11개팀

④ 그루매니저

그루경영체 5개소

청양군 사회적경제 조직

계	사회적 기업		마을 기업	협동 조합		자활 센터	비고
	인증	예비	지정	일반	사회적	일반	
26	2	4	9	10	0	1	2019년
55	3	4	13	32	2	1	2022년



마을만들기 X 사회적경제

총괄조정부서, 행정협의체
통합형중간지원조직, 재단법인
"함께이음" 정책



청양군 지역활성화재단
마을공동체지원센터

마을만들기와 사회적경제 어떻게 만날까?

민간출자출연/민간이사장
이사회민간참여비율(마을,사경,자치,도시,농업)
행정공무원파견(직렬,직급,언제까지)
상근자임금체계와평가시스템(성과연봉제)
고용승계와신규채용기준/현장활동가경력
행정서류간소화, 지원조직 vs 사업조직



지자체의 여건과 상황에 맞는
지속가능한 지원시스템 구축 필요



'선한 의지를 가진 분들을 찾아 응원하고, 지원하여
그분들이 마을에서 행복하고 재밌게 살 수 있도록
작은 변화를 만들어 나가겠습니다.'



청양군 지역활성화재단
마을공동체지원센터

사회적경제
대화마당

마음 X 사회적경제 활성화 방안

마을과 사회적경제 어떻게 만날 것인가?

좌장 : 충남마을만들기지원센터 정석호 센터장